



**Balancete - Encerrado em 31/03/2022** (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)  
(Não Auditado)

<b>Ativo</b>	<i>Mar/2022</i>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<i>Mar/2022</i>
<b>I. CIRCULANTE</b>		<b>I. CIRCULANTE</b>	
Caixa e equivalente de caixa	22.251	Fornecedores	1.352
Créditos a receber	67.981	Empréstimos e financiamentos	25.122
Outros créditos	1.351	Contas a pagar	148.809
Estoques	6.772	Direito de Imagem / Luvas a pagar	16.882
Despesas Antecipadas	107	Obrigações trabalhistas e encargos sociais	35.677
		Obrigações tributárias	9.401
		Impostos parcelados	7.770
		Antecipação de contratos	44.034
		Partes relacionadas	5.896
<b>Total</b>	<b>98.462</b>	<b>Total</b>	<b>294.943</b>
<b>II. NÃO-CIRCULANTE</b>		<b>II. NÃO-CIRCULANTE</b>	
Créditos a receber	48.983	Empréstimos e financiamentos	-
Outros créditos	-	Luvas a pagar	22.583
Depósitos judiciais	10.442	Impostos parcelados	35.519
Imobilizado	214.046	Contas a pagar	84.786
Intangível	258.790	Antecipação de contratos	6.000
		Provisão para contingências	11.843
		Partes relacionadas	108.705
<b>Total</b>	<b>532.262</b>	<b>Total</b>	<b>269.436</b>
		<b>TOTAL DO PASSIVO (I+II)</b>	<b>564.379</b>
		<b>III. PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	
		Superávits (déficits) acumulados	33.783
		Superávit do exercício	32.561
		Resultado acumulado do mês anterior	14.718
		Resultado do mês	17.843
		<b>Total</b>	<b>66.345</b>
<b>TOTAL DO ATIVO (I+II)</b>	<b>630.724</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO (I+II+III)</b>	<b>630.724</b>

**Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Março de 2022** (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)  
(Não Auditado)

	<b>Realizado</b>						<b>Orçado</b>
	<b>Clube Social</b>	<b>Esportes Não Profissionais</b>	<b>Arena</b>	<b>Futebol Profissional</b>	<b>Áreas de apoio</b>	<b>Total Realizado</b>	<b>Total Orçado</b>
<b>I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS</b>	<b>4.328</b>	<b>27</b>	<b>761</b>	<b>70.741</b>	-	<b>75.857</b>	<b>52.125</b>
Direitos de transmissão	-	-	-	4.286	-	4.286	5.625
Publicidade e patrocínio	-	-	-	11.415	-	11.415	13.121
Arrecadação de jogos	-	-	-	7.608	-	7.608	1.867
Negociação de atletas	-	-	-	35.130	-	35.130	21.667
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	4.130	-	4.130	2.489
Timemania e outros	-	-	-	105	-	105	132
Premiações	-	-	-	6.383	-	6.383	3.189
Arrecadação social	4.251	-	-	-	-	4.251	3.101
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	1.611	-	1.611	299
Departamentos amadores	15	27	-	-	-	41	1
Rendas diversas	62	-	761	73	-	896	635
<b>II. DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(2.536)</b>	<b>(478)</b>	<b>(1.272)</b>	<b>(52.114)</b>	<b>(3.640)</b>	<b>(60.040)</b>	<b>(52.947)</b>
Pessoal e encargos sociais	(1.727)	(252)	-	(18.490)	(1.986)	(22.454)	(19.433)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(6.775)	-	(6.775)	(4.363)
Despesas com jogos	-	-	-	(1.442)	-	(1.442)	(2.018)
Despesas com sócio torcedor Avanti	-	-	-	(594)	-	(594)	(619)
Despesas gerais e administrativas	(703)	(224)	(1.272)	(2.754)	(1.241)	(6.195)	(9.714)
Depreciação e amortização	(106)	(2)	-	(307)	(414)	(829)	(686)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(8.148)	-	(8.148)	(8.867)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(13.604)	-	(13.604)	(7.246)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)</b>	<b>1.792</b>	<b>(451)</b>	<b>(511)</b>	<b>18.627</b>	<b>(3.640)</b>	<b>15.817</b>	<b>(822)</b>
<b>III. RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(61)</b>	-	-	<b>2.755</b>	<b>(668)</b>	<b>2.026</b>	<b>(1.292)</b>
Receitas financeiras	2	-	-	9.387	16	9.406	-
Despesas financeiras	(63)	-	-	(6.632)	(684)	(7.379)	(1.292)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)</b>	<b>1.732</b>	<b>(451)</b>	<b>(511)</b>	<b>21.382</b>	<b>(4.308)</b>	<b>17.843</b>	<b>(2.113)</b>



**Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Acumulado até março de 2022** (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)  
(Não Auditado)

	Realizado					Total realizado	Orçado
	Clube Social	Esportes Não Profissionais	Arena	Futebol Profissional	Áreas de apoio		
<b>I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS</b>	<b>12.137</b>	<b>60</b>	<b>2.331</b>	<b>180.966</b>	<b>76</b>	<b>195.571</b>	<b>160.275</b>
Direitos de transmissão	-	-	-	13.922	-	13.922	16.875
Publicidade e patrocínio	-	-	-	36.097	-	36.097	37.859
Arrecadação de jogos	-	-	-	12.820	-	12.820	4.356
Negociação de atletas	-	-	-	76.133	-	76.133	67.728
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	9.465	-	9.465	7.144
Timemania e outros	-	-	-	433	-	433	395
Premiações	-	-	-	26.007	-	26.007	12.666
Arrecadação social	11.925	-	-	-	-	11.925	10.446
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	5.958	-	5.958	881
Departamentos amadores	36	60	-	-	-	96	21
Rendas diversas	176	-	2.331	131	76	2.715	1.905
<b>II. DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(8.117)</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(2.375)</b>	<b>(143.209)</b>	<b>(11.375)</b>	<b>(166.104)</b>	<b>(162.914)</b>
Pessoal e encargos sociais	(4.608)	(700)	-	(63.364)	(5.515)	(74.186)	(58.427)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(18.529)	-	(18.529)	(13.609)
Despesas com jogos	-	-	-	(2.923)	-	(2.923)	(4.726)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(1.689)	-	(1.689)	(1.819)
Despesas gerais e administrativas	(3.190)	(323)	(2.375)	(13.332)	(4.616)	(23.837)	(33.108)
Depreciação e amortização	(319)	(5)	-	(878)	(1.244)	(2.446)	(2.068)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(24.395)	-	(24.395)	(26.710)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(18.099)	-	(18.099)	(22.446)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)</b>	<b>4.020</b>	<b>(968)</b>	<b>(44)</b>	<b>37.757</b>	<b>(11.299)</b>	<b>29.467</b>	<b>(2.639)</b>
<b>III. RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(178)</b>	-	-	<b>5.067</b>	<b>(1.795)</b>	<b>3.094</b>	<b>(3.728)</b>
Receitas financeiras	5	-	-	21.909	41	21.955	-
Despesas financeiras	(183)	-	-	(16.842)	(1.836)	(18.861)	(3.728)
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)</b>	<b>3.842</b>	<b>(968)</b>	<b>(44)</b>	<b>42.824</b>	<b>(13.093)</b>	<b>32.561</b>	<b>(6.367)</b>

**Realizado versus Orçado**

