

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2021

2021



2020



1999



TRICAMPEÃO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores(as)

Conselheiros(as), Associados(as), Patrocinadores(as) e Partes interessadas (“Steakholders”)

Apesar do entendimento de que o ano de 2021 seria igualmente difícil como 2020, iniciamos confiantes e preparados para os desafios e incertezas sociais e econômicas daquele momento.

Em janeiro de 2021 o Brasil iniciou a vacinação da população contra a Covid-19, mas novas variantes provocaram outra onda ainda mais letal, colapsando o sistema de saúde, e medidas restritivas à circulação foram mais uma vez implementadas.

Este cenário, exigiu que a **“SEP”** (Sociedade Esportiva Palmeiras) tomasse decisões rápidas no âmbito operacional/social para salvaguardar a saúde dos associados e colaboradores, bem como, para mitigar novas perdas de receita.

Durante a fase vermelha, quando o Clube Social ficou fechado e, posteriormente, na fase de flexibilização, continuamos exercendo ativa e intensamente nossa influência perante a comunidade para disseminar as melhores práticas no combate à pandemia. Podemos afirmar, sem qualquer exagero, que cumprimos o papel social que nos cabe.

Paralelamente ao enfrentamento destas adversidades, como todo “bom palmeirense”, a **“SEP”** não se abateu e colocou em campo toda a força e garra palestrina e logo no primeiro mês do ano sagrou-se bicampeã da Copa Libertadores da América, título da temporada de 2020 (adiada devido à pandemia).

Podemos dizer que o ano de 2021 para a **“SEP”** foi um ano de **“OURO”** se considerarmos a proeza histórica de conquistar dois títulos da Libertadores no mesmo ano, alçando-nos à condição de tricampeões da América, e ainda a quarta Copa do Brasil (final de 2020 postergada), consolidando nossa posição de Maior Campeão do Brasil.

As conquistas dentro e fora das quatro linhas projetaram a instituição para o patamar almejado e previsto no Plano Estratégico, qual seja: “ser referência na América Latina dentre os clubes de futebol, tanto no âmbito esportivo quanto empresarial, com projeção em nível global”.

Entre várias realizações, depois de 7 anos da inauguração do Allianz Parque, os nossos torcedores e os amantes do futebol puderam novamente ter acesso aos milhares de troféus conquistados ao longo de 107 anos de uma história gloriosa, e agora num espaço digno da importância da **“SEP”**, com a nossa Sala de Troféus instalada em área ampla e moderna nas dependências da Arena.

Não bastassem as conquistas históricas na área esportiva, obtivemos receita bruta operacional recorde de **R\$ 972 milhões** e um superávit de **R\$123 milhões**, recuperando boa parte do prejuízo gerado no exercício anterior e voltando a posição de PL (Patrimônio Líquido) positivo. É fato que as circunstâncias (concentração do pagamento de premiações esportivas de 2020 em 2021) foram determinantes, assim como fizeram falta em 2020. Todavia, é inegável que não apenas sobrevivemos às adversidades impostas pela pandemia, como também soubemos obter vantagens competitivas.

Encerramos este ano de 2021 ainda mais otimistas quanto à sequência deste ciclo virtuoso, pois no dia 16 de dezembro de 2021 foi empossada como presidente da **“SEP”**, para gestão 2022 a 2024, a Sra. Leila Pereira, empresária experiente e de sucesso, o que nos proporciona a expectativa de atingir níveis ainda mais elevados em todas as frentes.

Não foi por acaso, não foi obra de poucos, não é o limite.

Somente o nosso futuro poderá ser ainda mais brilhante que o nosso passado.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Acompanhadas dos Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes

2021



2020



1999



TRICAMPEÃO

SUMÁRIO

1.RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	7
1.1.Cenário econômico global	7
1.2.Cenário operacional e econômico na "SEP"	7
1.2.1.Clube Social	7
1.2.2.Futebol Profissional	8
1.2.3.Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2021)	9
1.3.Resultado do exercício	9
1.3.1.Receita bruta operacional.....	9
1.3.2.Despesas operacionais	11
1.4.Resultado financeiro	11
1.5.EBITDA (ajustado)	11
1.6.Fluxo de caixa (método indireto)	11
1.7.Avaliação da dívida	11
2.DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	14
2.1.Notas explicativas às demonstrações financeiras.....	17
2.1.1. Contexto operacional.....	17
2.1.2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras.....	18
2.1.3. Sumário das principais práticas contábeis	18
2.1.4. Caixa e equivalentes de caixa	21
2.1.5. Créditos a receber.....	21
2.1.6. Depósitos judiciais.....	22
2.1.7. Imobilizado	22
2.1.8. Intangível.....	23
2.1.9. Empréstimos e financiamentos.....	26
2.1.10. Contas a pagar	26
2.1.11. Impostos parcelados	27
2.1.12. Antecipação de contratos	28
2.1.13. Partes relacionadas	28
2.1.14. Provisão para contingências	29
2.1.15. Direitos de transmissão	29
2.1.16. Publicidade e patrocínios.....	29
2.1.17. Arrecadação de Jogos.....	30
2.1.18. Negociações com atletas.....	30
2.1.19. Sócio torcedor Avanti.....	31
2.1.20. Premiações	31
2.1.21. Arrecadação social.....	31
2.1.22. Licenciamentos de marca e franquias	31
2.1.23. Rendas diversas.....	31
2.1.24. Pessoal e encargos.....	31
2.1.25. Despesas gerais e administrativas	32
2.1.26. Resultado financeiro	32
2.1.27. Gestão de risco e instrumentos financeiros.....	32
2.1.28. Seguros	32
3.RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	34
4.GESTÃO	36

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2021



2020



1999



TRICAMPEÃO

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Conselheiros e Associados,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação as Demonstrações Financeiras da **Sociedade Esportiva Palmeiras ("SEP")** relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2021, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às entidades desportivas.

1.1. CENÁRIO SOCIAL E ECONÔMICO GLOBAL

Como em 2020, o ano de 2021 foi desafiador em todos os aspectos sociais e econômicos. Iniciamos 2021 de forma confiante, pois em janeiro de 2021 tivemos a aprovação e o início da vacinação da população brasileira contra a Covid-19.

Mas a disseminação das duas variantes ("gama" e "delta") foi mais rápida que a vacinação, devido a maior velocidade de transmissão consequentemente, que provocaram a segunda onda da Covid-19.

Em janeiro de 2021, com o objetivo de conter o aumento de casos, internações e mortes em decorrência do coronavírus, o Governo do Estado de São Paulo anunciou novas medidas de restritivas de circulação, pois estas novas variantes voltaram ocasionar um colapso do sistema de saúde brasileiro, sendo ainda mais letal, tendo o seu período mais crítico concentrado entre os meses de março a maio de 2021.

Com as medidas restritivas no estado de São Paulo, nos meses de março e abril de 2021, todas as atividades do clube social foram paralisadas, porém o calendário esportivo do futebol não foi impactado pelas novas medidas restritivas.

Entre o início da vacinação em janeiro até o mês de dezembro de 2021, 80% da população (com mais de 12 anos) estavam vacinados com as duas doses da vacina contra a Covid-19. Porém a pandemia não acabou, pois em dezembro surgiu a variante Ômicron do coronavírus, ainda mais transmissível, porém menos letal.

1.2. CENÁRIO OPERACIONAL E ECONÔMICO NA "SEP"

1.2.1. Clube Social

Com o fechamento do clube social, devido a segunda onda, a comunicação com os associados sobre o retorno das atividades presenciais foi feita através dos canais oficiais do clube. Quando as autoridades flexibilizaram as medidas restritivas, reforçamos a comunicação visual voltadas para orientação e prevenção da disseminação do vírus.



Igualmente em 2020, os Associados do Clube Social que permaneceram adimplentes nos pagamentos das mensalidades no período que o clube permaneceu fechado durante a segunda onda da Covid-19, obtiveram crédito integral deste valor para utilizar em atividades esportivas ou no consumo de alimentos nas dependências do clube social.

Com a construção do prédio administrativo, o museu destinado a história de conquistas e glórias da "SEP", teve que ser fechado à visitação do associado. Em agosto de 2021, um novo museu foi instalado para a visitação do associado, porém este espaço não fica mais localizado nas dependências do clube social, mas localizado nas dependências da Arena Allianz Parque.





RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em 16 de dezembro de 2021, através das eleições realizadas neste mesmo ano, a Sra. Leila Pereira é empossada como presidente da “SEP”, sendo a primeira mulher a comandar a gestão do **Clube**, desde a fundação em 1914.

1.2.2. Futebol Profissional

Com o adiamento da temporada 2020, devido a Covid-19, em março de 2021 a “SEP” consagrou-se campeã da Copa do Brasil, culminando na conquista de 3 títulos (Paulista, Copa do Brasil e Libertadores) na temporada 2020. Com as conquistas a “SEP” ficou elegível para disputar o Mundial de Clubes da FIFA, Recopa e Supercopa.



A Covid-19 continuou impactando as receitas do futebol profissional. Como a restrição do público aos estádios perdurou até outubro de 2021, considerando que a performance esportiva alavanca a presença de torcedores nos estádios e consequentemente aumenta os números de sócios torcedores Avanti adimplentes, podemos afirmar que as restrições do público nos jogos impactaram negativamente estas duas receitas em 2021.

Também igualmente em 2020, os Sócios Torcedores que se mantiveram adimplentes nas mensalidades do “Programa AVANTI” durante o período de restrição de público nos jogos (entre abril de 2020 a novembro de 2021), a “SEP” permitiu que as mensalidades se transformassem em créditos para serem trocados por ingressos adicionais tão logo fossem flexibilizadas as restrições de torcedores nos jogos. Além deste benefício, o sócio AVANTI também teve a opção de utilizar parte do valor acumulado em créditos durante o período para a compra de produtos esportivos selecionados na Palmeiras Store.

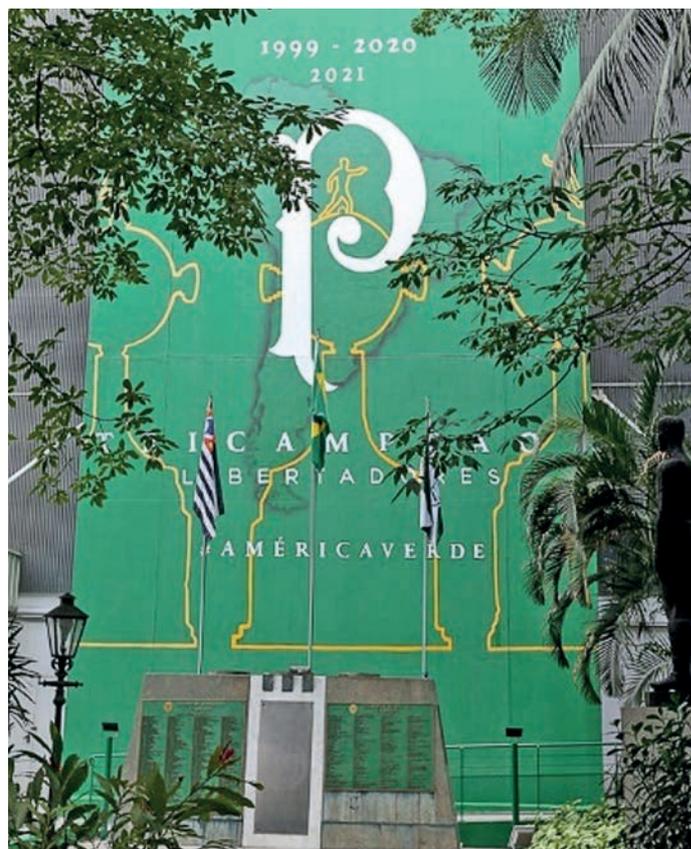
Desde sua fundação em 26 de agosto de 1914, do seu primeiro jogo oficial disputado em 1915, da abertura de suas instalações na Rua Libero Badaró à Cruz Vermelha, para instalação de um hospital, para combater a Gripe Espanhola que assolava a Europa e chegava a São Paulo, da primeira conquista do título do Campeonato Paulista em 1920, da abertura do estádio para instalação de um posto de aplicação da vacina Covid-19, a “SEP” teve momentos que marcaram a vida do torcedor, dentre várias histórias de glórias, podemos destacar:

- **Primeira Academia (anos 60):** O padrão de qualidade do futebol palmeirense - comandado por aquele que viria a ser o símbolo da excelência com a bola nos pés, Ademir da Guia - fez com que o clube de Palestra Itália fosse chamado de Academia de Futebol nos anos 60, já que dava aulas aos rivais enquanto colecionava conquistas pelo país. Assim teve início a Primeira

Academia de ídolos como Valdir de Moraes, Djalma Dias, Djalma Santos, Julinho, Ademir, Servílio e outros.

- **Segunda Academia (anos 70):** Pouco tempo após o fim da Primeira Academia, novos reforços se uniram aos remanescentes Dudu e Ademir da Guia na formação da Segunda Academia, que desfilou talento pelos gramados na mesma proporção em que conquistou títulos. No período, alguns craques ganharam destaque e se tornaram ídolos, como o goleiro Leão, os zagueiros Luís Pereira e Alfredo, os atacantes Leivinha, Edu Bala, César Maluco e Nei e, mais tarde, o meia Jorge Mendonça.

O ano de 2021, também foi um ano de “OURO” para os palestrinos, com o bom desempenho esportivo no primeiro trimestre e a conquista do tricampeonato da Taça Libertadores da América no final do ano, que, devido a mudança do calendário esportivo provocado pela pandemia da COVID-19, tivemos duas conquistas da Taça Libertadores da América no mesmo ano. A “SEP” conseguiu atingir seu objetivo de ser referência na América Latina dentre os clubes de futebol, tanto no âmbito esportivo quanto empresarial, com projeção em nível global.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.2.3. Orçado “versus” Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2021)

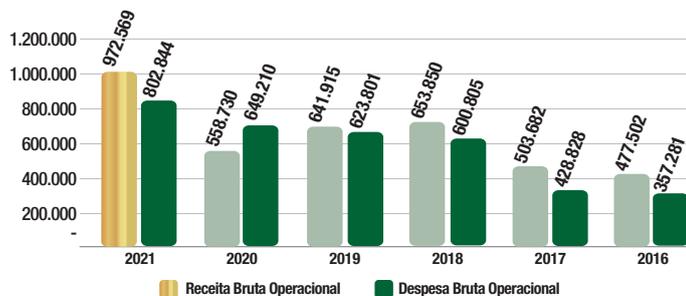
Para o ano de 2021 foi orçado um superavit contábil de R\$ 10 milhões. Entretanto, foi realizado um superavit de R\$ 123 milhões. Este resultado foi ocasionado pelos fatores abaixo demonstrados:

SUPERAVIT ORÇAMENTÁRIO EM 2021	10.304
(+) GANHO DE RECEITA	312.899
DIREITOS DE TV (Orçamento superado L. América + Brasileiro)	17.420
PUBLICIDADE E PATROCÍNIOS (Basicamente rescisão unilateral Turner)	47.987
BILHETERIA (Brasileiro após NOV/21 + Final Libertadores de 2021)	7.699
NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS (Variação líquida)	22.231
PROGRAMA AVANTI (Variação líquida)	(9.020)
PREMIAÇÕES (Performance esportiva)	223.722
CLUBE SOCIAL E DEPARTAMENTOS AMADORES	(4.227)
RENDAS DIVERSAS (Precatórios SP + Timemania)	7.087
(+) AUMENTO DAS DESPESAS	(139.345)
DESPESAS COM PESSOAL (Premiação - Performance Esportiva)	(141.901)
DESPESAS COM JOGOS (Redução devido a Covid-19 - Retorno do público nov/21)	7.807
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (Basicamente Contingências)	(5.251)
(=) RESULTADO ANTES DAS PERDAS ESTIMADAS E DESPESAS CAMBIAIS	183.858
PERDAS ESTIMADAS (Real Arenas)	(27.776)
DESPESAS FINANCEIRAS (Despesas com Câmbio e Outras)	(32.667)
RESULTADO REALIZADO	123.415

1.3. RESULTADO DO EXERCÍCIO

Ao longo dos 12 (doze) meses obtivemos uma receita bruta operacional de **R\$ 972 milhões**, com uma despesa operacional de **R\$ 803 milhões**, resultando no superavit operacional de **R\$ 169 milhões**, que após a diminuição de **R\$ 46 milhões** referente ao resultado financeiro líquido negativo (Receitas Financeiras - Despesas Financeiras) perfaz o superavit contábil do exercício de **R\$ 123 milhões**.

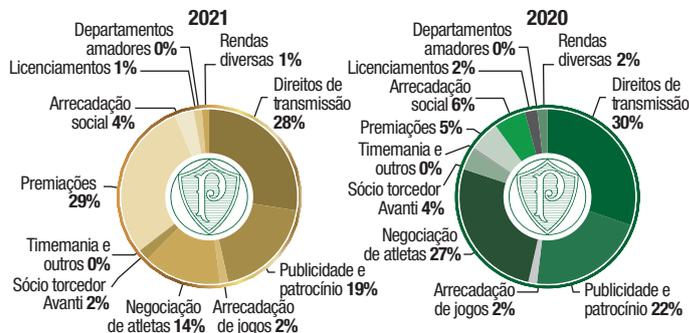
(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



1.3.1. Receita bruta operacional

A receita de premiações, devido a performance esportiva de 2021, foi a maior fonte de receita da “SEP”, representando 29% do total das receitas brutas, seguida pela transmissão de TV e patrocínios, o qual, mesmo sendo atípico, mantém o propósito da Administração de aumento sustentado e diversificação das receitas.

Receitas por Tipo - 2021 vs. 2020

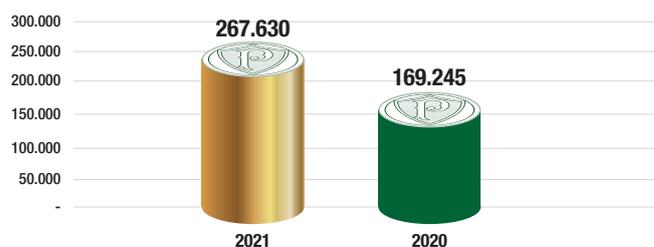


a) Direitos de transmissão

Em decorrência do término do Campeonato Brasileiro da temporada de 2020 em fevereiro de 2021 do Campeonato Brasileiro, a receita bruta de direitos de transmissão sofreu um aumento de 58% em relação ao realizado em 2020.

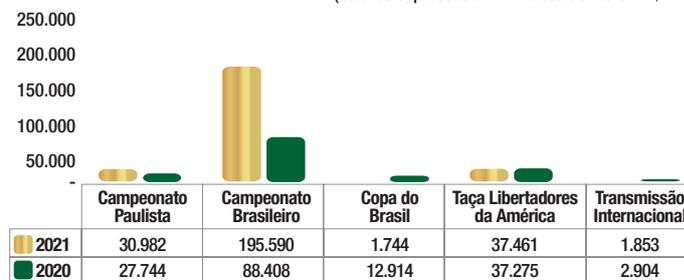
DIREITOS DE TRANSMISSÃO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



Receita de Transmissão de TV por campeonato

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



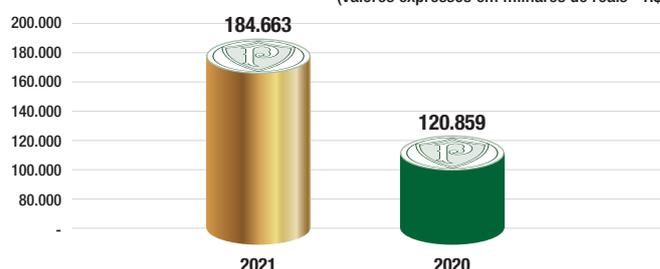
Do montante de **R\$ 195.590** referente a receita bruta operacional registrada em 2021 do Campeonato Brasileiro, **R\$ 52.111** refere-se a receita correspondente a temporada 2020, que devido a Covid-19, terminou em fevereiro de 2021 e **R\$ 143.479** referente a receita da temporada de 2021.

b) Publicidade e Patrocínio

Devido a rescisão unilateral antecipada do contrato da “TURNER” com a “SEP” e da assinatura do contrato relacionado a “Fan Tokens” para uso em aplicativo e plataformas, a receita de Publicidade e Patrocínio contabilizou um crescimento de 53% em comparação ao realizado de 2020.

PUBLICIDADE E PATROCÍNIO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)





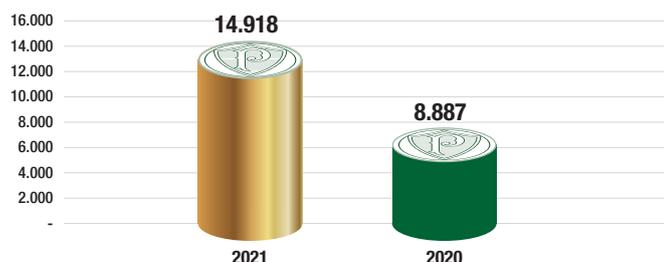
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

c) Arrecadação de jogos

Com a volta do público aos jogos, a partir de novembro de 2021, a receita com Arrecadação de jogos registrou um aumento de 68%.

ARRECADAÇÃO DE JOGOS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



Receita de Arrecadação de jogos por campeonato

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



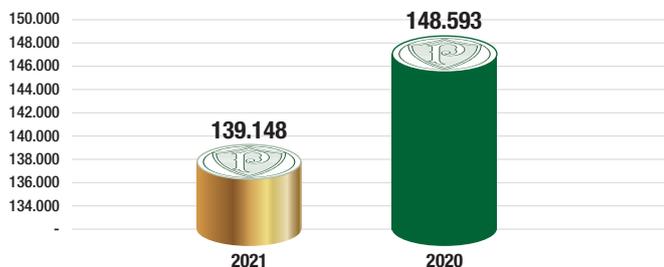
Em novembro de 2021, o Governo do Estado de São Paulo liberou o retorno do público aos estádios e consequentemente tivemos um aumento das receitas de bilheteria do Campeonato Brasileiro. Em relação à Taça Libertadores da América, a receita está relacionada a bilheteria da final da competição realizada em novembro de 2021.

d) Negociação de atletas

Em 2021, a receita de Negociação de atletas teve uma redução de 6% em relação a 2020.

NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

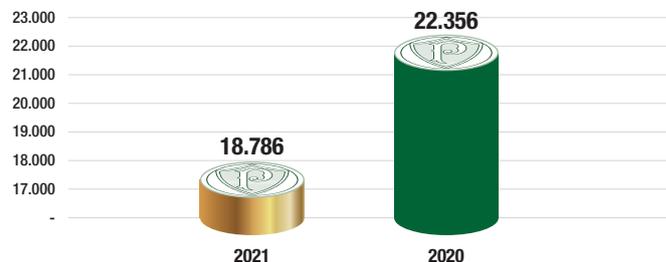


e) Sócio Torcedor Avanti

Mesmo mantendo a estratégia comercial de transformar integralmente as mensalidades em créditos para serem trocados por ingressos adicionais, tão logo fosse liberada a presença de público nos estádios, bem como a opção de também utilizá-los para a compra de produtos esportivos selecionados na Palmeiras Store, a proibição de público nos estádios fez com que a receita bruta do Programa Sócio Torcedor Avanti, caísse pelo segundo ano consecutivo em relação ao exercício anterior.

SÓCIO TORCEDOR AVANTI

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

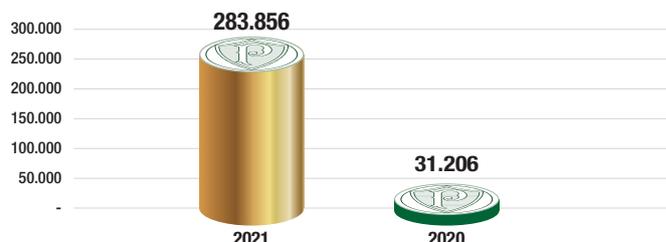


f) Premiações

O ano de 2021, foi um ano de "OURO" para os palestrinos, com o bom desempenho esportivo a receita bruta de Premiação teve um aumento de 810%.

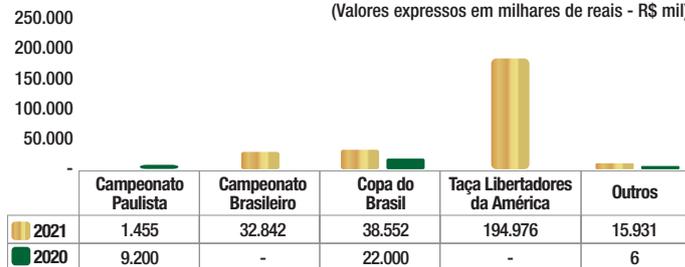
PREMIAÇÕES

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



Premiações por campeonato

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



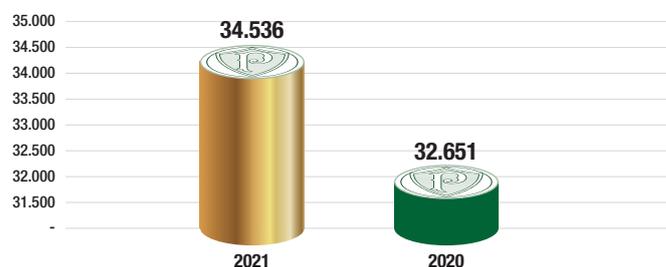
Do montante de **R\$ 32.842** referente a premiação do Campeonato Brasileiro, **R\$ 13.331** refere-se a receita da temporada 2020 encerrada em fevereiro de 2021, e **R\$ 19.511** da temporada de 2021. Em relação a Taça Libertadores da América, dos **R\$ 194.976**, **R\$ 96.892** refere-se a temporada 2020 e **R\$ 98.084** da temporada de 2021.

g) Arrecadação social

No caso das receitas de Arrecadação Social foi aplicada a mesma estratégia comercial utilizada nas mensalidades do Sócio Torcedor Avanti, transformando integralmente as mensalidades em créditos para serem consumidos em alimentos nas dependências do clube social ou através de abatimentos em taxas de atividades esportivas. Entretanto neste caso a estratégia funcionou e a receita com Arrecadação social teve um aumento de 6% em relação ao ano anterior, representando uma tendência de melhoria para próximo ano.

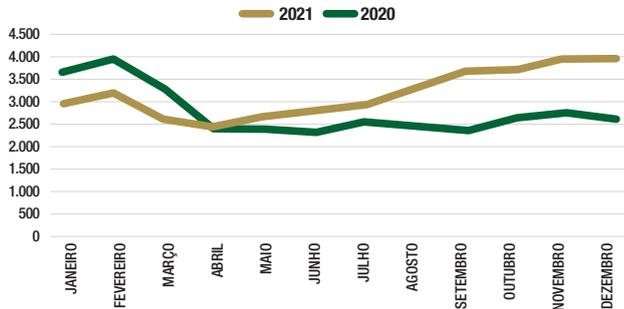
ARRECADAÇÃO SOCIAL

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Evolução da receita de Arrecadação social em 2021 versus 2020



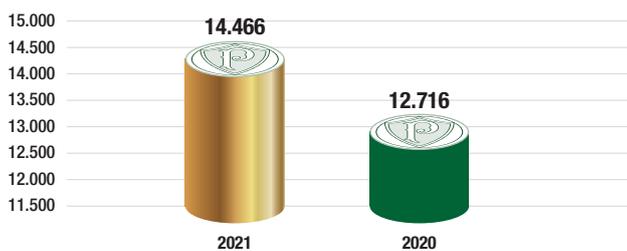
A receita relacionada ao clube social em 2021, apresentou uma tendência de melhora em relação a 2020.

h) Licenciamentos da marca e franquias

A receita bruta com Licenciamentos da marca e franquias teve um aumento de 14% em decorrência da performance esportiva recuperando parte da queda do ano de 2020, que foi afetado pela pandemia.

LICENCIAMENTOS DA MARCA E FRANQUIAS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

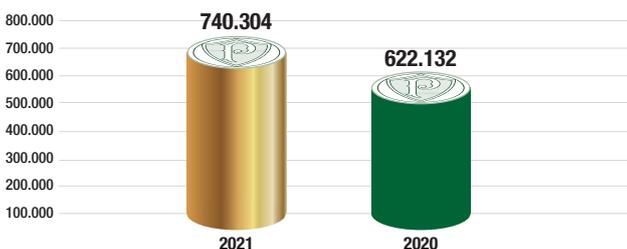


1.3.2. Despesas operacionais

As despesas operacionais tiveram um aumento de 19%, basicamente do aumento de despesas com pessoal (premiação sobre performance esportiva) e gerais e administrativas (basicamente contingências).

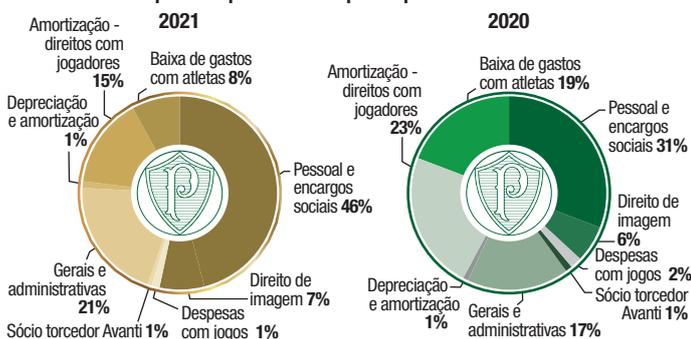
DESPESAS OPERACIONAIS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



O aumento das despesas gerais administrativas decorreu, principalmente, da provisão da perda estimada para o saldo a receber da Real Arenas. Já o aumento das despesas com pessoal decorre basicamente das premiações pagas aos atletas.

Despesas operacionais por Tipo - 2021 vs. 2020

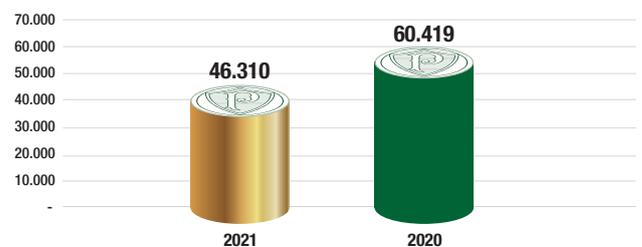


1.4. RESULTADO FINANCEIRO

Embora em 2021 resultado financeiro tenha sido negativo em **R\$ 46.310**, este registrou redução de 23% em relação a 2020.

Resultado financeiro

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



1.5. EBITDA (AJUSTADO)

Em função da boa performance esportiva, o resultado de 2021 foi elevado e a margem Ebitda passou de 28% para 36%, totalizando **R\$ 325 milhões**.

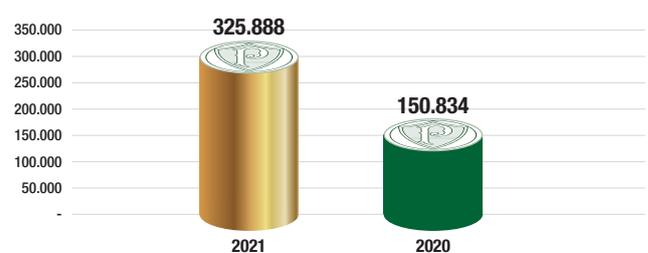
(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

EBITDA (ajustado)

	2021	2020
Superavit (deficit) do exercício	123.415	(151.016)
(+) Resultado financeiro	46.310	60.419
(+) Depreciação e amortização	8.033	7.374
(+) Amortização - direitos com jogadores	111.544	140.493
(+) Baixas de atletas do futebol	36.586	93.564
EBITDA	325.888	150.834
Receita operacional líquida	910.029	531.535
Margem Ebitda	36%	28%

EBITDA

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



1.6. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

No exercício de 2021, os recursos líquidos provenientes das atividades operacionais foram de **R\$ 227 milhões** enquanto em 2020 foram de **R\$ 140 milhões**, apresentado um aumento de **R\$ 87 milhões**, justificado, principalmente, pela performance esportiva já descritas anteriormente.

1.7. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

O passivo corresponde as obrigações devidas pela "SEP" no montante de **R\$ 596 milhões (R\$ 765 milhões - 31/12/2020)**, classificadas em três grupos: **Dívida Operacional**: são excluídos os valores de "Adiantamento de Contratos", "Obrigações Tributárias Parceladas", "Investidores Eternos Palestrinos" - **R\$ 441 milhões (R\$ 511 milhões - 31/12/2020)**.

Importante ressaltar que dentro do montante acima encontram-se valores referentes às despesas correntes a pagar no mês subsequente (janeiro de 2022), tais como: salários, encargos, fornecedores, imagens, luvas, tributos retidos a recolher, etc. Lembrando que dentro da dívida operacional está reconhecido, em partes relacionadas, o valor a pagar à patrocinadora master no montante de **R\$ 119 milhões (R\$ 161 milhões - 31/12/2020)** o qual está devidamente lastreado com ativos de jogadores (contratos a vencer em 2022 e 2023).



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Dívida Histórica: é composta basicamente por dívidas antigas que deixaram de ser pagas e foram negociadas através de acordos judiciais e parcelamentos junto ao Fisco (ambos em dia), bem como de Provisões de Contingências - **R\$ 84 milhões (R\$ 110 milhões - 31/12/2020)**.

Passivo não exigível: refere-se às "obrigações de entrega" que não serão desembolsadas, como adiantamento de contratos de transmissão (critério contábil) - **R\$ 70 milhões (R\$ 144 milhões - 31/12/2020)**.

O **Passivo total exigível** representa o somatório da **dívida operacional e histórica** (citadas acima) no montante de **R\$ 525 milhões (Dívida Total) (R\$ 622 milhões - 31/12/2020)**.

Em dezembro de 2021 o passivo (circulante e não circulante) encontra-se integralmente registrado, repactuado, sem dívida em mora. O passivo circulante encontra-se totalmente provisionado para pagamento no fluxo de caixa do exercício de 2022.

DÍVIDA OPERACIONAL vs REAL (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

PASSIVO	PASSIVO em 31/12/2021	Dívida Total (A+B)	Dívida Operacional (A)	Dívida Histórica (B)	Passivo Real*
CIRCULANTE	308.764	243.989	209.069	34.920	200.378
Fornecedores	1.518	1.518	1.518	-	1.518
Empréstimos e financiamentos	3.559	3.559	3.559	-	3.559
Contas a pagar	153.159	153.159	125.912	27.247	125.912
Direitos de Imagem/Luvas a pagar	30.194	30.194	30.194	-	30.194
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	13.520	13.520	13.520	-	13.520
Obrigações tributárias	25.675	25.675	25.675	-	25.675
Impostos parcelados	7.673	7.673	-	7.673	-
Antecipação de contratos	64.775	-	-	-	-
Partes relacionadas	8.691	8.691	8.691	-	-
NÃO CIRCULANTE	287.605	281.605	232.353	49.252	121.522
Luvas a pagar	23.678	23.678	23.678	-	23.678
Impostos parcelados	37.010	37.010	-	37.010	-
Contas a pagar	98.243	98.243	97.844	399	97.844
Antecipação de contratos	6.000	-	-	-	-
Provisão para contingências	11.843	11.843	-	11.843	-
Partes relacionadas	110.831	110.831	110.831	-	-
DÍVIDA TOTAL/DÍVIDA OPERACIONAL		525.594	441.422	84.172	321.900

PASSIVO TOTAL	596.369	* PASSIVO REAL
PATRIMÔNIO LÍQUIDO SOCIAL	33.783	
Patrimônio Social Acumulados Exerc. Anteriores	(89.632)	(+) Dívida Total 525.594
Resultado do Período	123.415	(-) Dívida Histórica (84.172)
TOTAL DO PASSIVO	630.152	(-) Dívida Crefisa (119.522)
		TOTAL 321.900

LEGENDA:

(A) Dívida Operacional é igual a "Passivo em 31/12/2021" excluídos os valores de "Adiantamento de Contratos", "Obrigações Tributárias Parceladas", acordos (*) e Investidores-Eternos Palestrinos registrados no "Contas a Pagar" e "Provisões para Contingências". Assim, **Dívida Operacional**, a qual também pode ser nominada como "**Obrigação Operacional**", pois são compromissos financeiros contraídos para a operação normal da "SEP".

(B) Dívida Histórica é igual a somatória dos acordos (*) e Investidores-Eternos Palestrinos registrados no "Contas a Pagar", das "Obrigações Tributárias Parceladas" e das "Provisões para Contingências". A **Dívida Histórica** é composta basicamente por dívidas antigas (de gestões passadas) que deixaram de ser pagas e foram negociadas através de acordos e parcelamentos junto ao Fisco, bem como de Provisões de Contingências, as quais representam processos jurídicos (trabalhistas, cíveis e tributários) movidos contra a "SEP", sobre pendências não resolvidas em exercícios passados.

(C) Dívida Total é igual a "Passivo em 31/12/2021" excluídos os valores de "Adiantamento de Contratos". Portanto, conceitualmente, **Dívida Total** é o total do "Passivo em 31/12/2021" expurgados os valores que não são dívidas reais, mas apenas obrigações de entrega, por conta de adiantamentos/antecipações recebidas. A **Dívida Total** também pode ser apurada com a soma da **(A) Dívida Operacional + (B) Dívida Histórica**.

(D) Passivo Real é igual a "**Dívida Total**" excluídos os valores de "**Dívida Histórica**" e "Empréstimos e Financiamentos da Patrocinadora Master". Conceitualmente o **Passivo Real** é a **Dívida Operacional** com a exclusão dos valores de empréstimos devidos a Patrocinadora Master, visto que estes estão lastreados por ativos (jogadores) que em conjunto possuem valores ainda maiores que esta obrigação onerosa.

(*) Acordos com Clubes, Ex-Aletas, Empresários e Ex-Funcionários



2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2021



2020



1999



TRICAMPEÃO

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

ATIVO	Notas	2021	2020	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2021	2020
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	2.1.4	14.771	5.903	Fornecedores		1.518	520
Créditos a receber	2.1.5	89.001	90.716	Empréstimos e financiamentos	2.1.9	3.559	32.418
Outros créditos		3.377	1.737	Contas a pagar	2.1.10	153.159	164.753
Estoques		4.291	3.142	Direitos de Imagem/Luvas a pagar	2.1.8.2	30.194	46.692
Despesas antecipadas		1.488	1.713	Obrigações trabalhistas e encargos sociais		13.520	16.927
		112.928	103.211	Obrigações tributárias		25.675	11.692
Não circulante				Impostos parcelados	2.1.11	7.673	7.838
Créditos a receber	2.1.5	39.969	65.847	Antecipação de contratos	2.1.12	64.775	78.660
Depósitos judiciais	2.1.6	9.472	31.669	Partes relacionadas	2.1.13	8.691	-
Imobilizado	2.1.7	215.485	195.817			308.764	359.500
Intangível	2.1.8	252.298	279.704	Não circulante			
		517.224	573.037	Empréstimos e financiamentos	2.1.9	-	154.635
				Luvas a pagar	2.1.8.2	23.678	35.708
				Impostos parcelados	2.1.11	37.010	43.731
				Contas a pagar	2.1.10	98.243	63.532
				Antecipação de contratos	2.1.12	6.000	65.525
				Provisão para contingências	2.1.14	11.843	43.249
				Partes relacionadas	2.1.13	110.831	-
						287.605	406.380
				Total do passivo (circulante e não circulante)		596.369	765.880
				Patrimônio Líquido			
				Superávits (deficits) acumulados		(89.632)	61.384
				Superavit (deficit) do exercício		123.415	(151.016)
						33.783	(89.632)
TOTAL DO ATIVO		630.152	676.248	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		630.152	676.248

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	Notas	2021				2020			
		Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total
Receitas operacionais líquidas									
Direitos de transmissão	2.1.15	243.404	-	-	243.404	153.878	-	-	153.878
Publicidade e patrocínio	2.1.16	175.767	28	-	175.795	114.999	24	1	115.024
Arrecadação de jogos	2.1.17	12.222	-	-	12.222	5.959	197	-	6.156
Negociação de atletas	2.1.18	120.409	18.739	-	139.148	146.956	1.637	-	148.593
Sócio torcedor Avanti	2.1.19	18.786	-	-	18.786	22.356	-	-	22.356
Timemania e outros		1.574	-	-	1.574	1.810	-	-	1.810
Premiações	2.1.20	257.708	95	-	257.803	28.540	6	-	28.546
Arrecadação social	2.1.21	-	-	34.536	34.536	-	-	32.651	32.651
Licenciamentos da marca e franquias	2.1.22	13.778	-	-	13.778	12.120	-	-	12.120
Departamentos amadores		-	-	51	51	-	-	59	59
Rendas diversas	2.1.23	85	380	12.467	12.932	453	120	9.769	10.342
		843.733	19.242	47.054	910.029	487.071	1.984	42.480	531.535
Despesas operacionais									
Pessoal e encargos sociais	2.1.24	(294.300)	(5.099)	(40.431)	(339.830)	(162.233)	(3.222)	(28.525)	(193.980)
Despesas com direito de imagem		(55.028)	-	-	(55.028)	(40.785)	-	-	(40.785)
Despesas com jogos		(9.012)	(911)	-	(9.923)	(11.306)	(374)	(5)	(11.685)
Despesas sócio torcedor Avanti		(5.006)	-	-	(5.006)	(5.603)	-	-	(5.603)
Despesas gerais e administrativas	2.1.25	(67.580)	(7.403)	(76.740)	(151.723)	(28.134)	(10.030)	(67.305)	(105.469)
Depreciação e amortização		(2.296)	(718)	(5.019)	(8.033)	(1.570)	(708)	(5.095)	(7.373)
Amortização - direitos com jogadores	2.1.8	(109.518)	(2.026)	-	(111.544)	(131.747)	(8.746)	-	(140.493)
Baixa e gastos com atletas vendidos		(43.767)	(15.450)	-	(59.217)	(107.102)	(9.642)	-	(116.744)
		(586.507)	(31.607)	(122.190)	(740.304)	(488.480)	(32.722)	(100.930)	(622.132)
Superavit (deficit) operacional		257.226	(12.365)	(75.136)	169.725	(1.409)	(30.738)	(58.450)	(90.597)
Resultado financeiro	2.1.26								
Receitas financeiras		36.603	1	302	36.906	52.903	8	159	53.070
Despesas financeiras		(76.982)	(13)	(6.221)	(83.216)	(108.202)	(85)	(5.202)	(113.489)
		(40.379)	(12)	(5.919)	(46.310)	(55.299)	(77)	(5.043)	(60.419)
Superavit (deficit) do exercício		216.847	(12.377)	(81.055)	123.415	(56.708)	(30.815)	(63.493)	(151.016)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	2021	2020
Superavit (deficit) do exercício	123.415	(151.016)
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	123.415	(151.016)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	2021	2020
Superavits (deficits) Acumulados		
Saldo inicial	(89.632)	61.384
Superavit (deficit) do exercício	123.415	(151.016)
Saldo final	33.783	(89.632)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	2021	2020
Das atividades operacionais		
Superavit (deficit) do exercício	123.415	(151.016)
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas (consumidas) nas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	8.033	7.374
Amortização - direitos com Jogadores	111.544	142.647
Valor residual de bens baixados	-	899
Baixas de atletas do futebol	36.586	93.564
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(26.835)	(897)
Contingências líquidas	6.141	31.968
Adição/Reversão de provisão de perdas de atletas em formação	-	2.468
Estoques	(1.149)	(466)
Encargos financeiros provisionados	6.394	4.884
(=) Superavit do exercício ajustado	264.129	131.425
Redução (aumento) de ativos		
Créditos a receber (Circulante e Não Circulante)	55.259	(37.106)
Outros créditos	(2.471)	4.424
Despesas antecipadas	225	(1.608)
Depósitos judiciais	22.197	530
	75.210	(33.760)
Aumento (redução) de passivos		
Fornecedores	998	106
Contas a pagar (Circulante e Não Circulante)	(14.430)	45.040
Direitos imagem/luas a pagar (Circulante e Não Circulante)	(28.528)	(18.250)
Obrigações trabalhistas e encargos sociais a pagar	(3.407)	3.416
Obrigações tributárias	13.983	354
Impostos parcelados	(6.886)	(7.147)
Antecipação de contratos	(73.410)	19.065
	(111.680)	42.584
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	227.659	140.249
Atividades de investimento		
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(26.773)	(9.149)
Aquisições do intangível (softwares)	(444)	(486)
Contratos de luvas	(10.673)	(9.285)
Aquisições de atletas profissionais	(80.970)	(122.275)
Gastos com atletas em formação	(29.565)	(18.765)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(148.425)	(159.960)
Atividades de financiamento		
Captação de empréstimos e financiamentos	74.719	27.925
Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)	(94.726)	(16.036)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(2.870)	(1.836)
Amortizações de Partes relacionadas (principal)	(42.027)	-
Juros pagos - Partes relacionadas	(5.462)	-
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento	(70.366)	10.053
Variação líquida do caixa	8.868	(9.658)
Saldo de caixa e equivalente no final do exercício	14.771	5.903
Saldo de caixa e equivalente no início do exercício	5.903	15.561
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	8.868	(9.658)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E DE 2019

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Sociedade Esportiva Palmeiras (**Clube**) tem sua sede social e administrativa na Rua Palestra Itália nº 214, bairro de Perdizes, São Paulo - SP. Foi fundada em 26 de agosto de 1.914, sendo entidade civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria tendo por objetivos principais cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, esportivas tendo o futebol como principal bandeira.

O **Clube** é organizado por quatro poderes sendo: **(i)** A Assembleia Geral - AG, composta por todos os associados do **Clube** (maiores de 18 anos e no gozo dos direitos associativos); **(ii)** Conselho Deliberativo - CD, composto por até 276 membros, sendo 152 membros eleitos pelos associados e 124 membros vitalícios; **(iii)** Conselho de Orientação e Fiscalização - COF, cuja finalidade principal é orientar e fiscalizar as contas, cabendo-lhe também opinar quanto às informações financeiras que serão remetidas ao Conselho Deliberativo; **(iv)** A Diretoria, composta pelo Presidente, Vice-Presidentes e Diretores de departamentos.

Este foi o último ano da Diretoria presidida por Maurício Precivalle Galiotte (eleito para o biênio 2017/2018 e reeleito para o triênio 2019/2021) que, em linhas gerais, manteve no exercício de 2021 o mesmo plano de desenvolvimento de gestão dos últimos anos. Além disso, a maioria dos profissionais se manteve em suas posições, fazendo com que a linha de pensamento permanecesse a mesma. Dentre as diversas ações executadas, destacamos as principais:

- **Manutenção de contratos com patrocínios** - Em 2021 o **Clube** manteve os contratos dos seus principais patrocinadores. No mesmo ano foram renovados os contratos com CREFISA, FAM e PUMA para o período de 2022 a 2024.

- **Contrato de transmissão de TV Aberta e PPV** - Em 2021, a Turner rescindiu unilateralmente o contrato referente a transmissão dos jogos do campeonato brasileiro na TV Fechada, conseqüentemente, o **Clube** em dezembro de 2021 assinou com a Globo o contrato de transmissão na TV Fechada do Campeonato Brasileiro das temporadas de 2022 a 2024. Os contratos de transmissão da TV Aberta e do Pay Per View (PPV) referente aos jogos do campeonato brasileiro da temporada de 2021 foram mantidos. Em relação ao campeonato paulista, 2021 foi o último ano dos contratos com a Globo referente a transmissão dos jogos na TV Aberta, TV Fechada e do Pay Per View (PPV).

- **Manutenção da política de negociação junto a credores** - Visando a equalização do caixa, devido à pandemia, o **Clube** intensificou a política dos últimos anos e fez diversos acordos junto aos credores, melhorando as condições de pagamento, permitindo um maior planejamento/previsibilidade do fluxo de caixa. O reflexo dessas negociações e o cumprimento em dia dos pagamentos, resultaram numa redução da dívida total de **R\$ 97 milhões**, ou seja, em 31/12/2020 tínhamos uma dívida de **R\$ 622 milhões** em 2021 temos **R\$ 525 milhões**.

- **Reestruturação da capacidade de investimento no futebol profissional** - Igualmente em anos anteriores, em 2021 o **Clube** continuou aproveitando os atletas da base em seu elenco profissional, que adicionados aos investimentos pontuais no futebol profissional, resultou em um elenco capacitado para as competições do ano de 2021.

- **Venda de atletas** - Durante o ano de 2021 o **Clube** efetuou a venda de atletas, com objetivo de manter a capacidade de investimento no seu "core business" (futebol).

- **Continuidade da política de diversificação das receitas** - Assim como em anos anteriores, o **Clube** continua buscando evitar a concentração da receita em uma única fonte.

- **Manutenção e melhorias dos processos e controles** - As principais medidas adotadas em 2021 foram: **(i)** manutenção e melhoria nos processos organizacionais em todas as áreas e estruturas do **Clube**; **(ii)** manutenção

da interação entre os sistemas contábil, controle orçamentário e de gestão, proporcionando maior confiança nas informações existentes; **(iii)** Continuidade da aplicação do Orçamento 2022 na sistemática base zero, com a participação de todos os departamentos do **Clube** (construção colaborativa), tendo como principal objetivo obter uma melhor gestão das despesas e custos.

Através das eleições realizadas em novembro deste mesmo ano, a Sra. **Leila Pereira** foi eleita para a **Presidência da Diretoria Executiva** para a Gestão dos próximos 3 (três) anos (de 2022 a 2044) sendo a primeira mulher a comandar o **Clube** deste a fundação da SEP em 1914.

2.1.1.1. Efeitos da pandemia provocados pela COVID-19

Em 2021 a COVID-19 continuou impactando negativamente a economia mundial. No Brasil, passamos pela segunda onda, sendo está a mais letal. Para conter a disseminação do vírus o **Clube** manteve diversas medidas preventivas, dentre as principais destacamos:

- a)** cumprimento do protocolo estabelecido pelas autoridades governamentais, tais como: disponibilização e utilização de álcool em gel.

- b)** adoção de medidas restritivas no clube: implantação de uma comunicação visual voltada para uma maior conscientização dos riscos de transmissão; diminuição da capacidade de alunos nas atividades sociais do **Clube**; agendamento de horários para a realização das atividades sociais.

- c)** controle rígido e limitado de pessoas nas academias I e II (centro de treinamento de futebol profissional e centro de formação de atletas), além de exames periódicos de detecção da COVID-19 nos jogadores e colaboradores do **Clube**.

Reflexo da COVID-19 nas demonstrações financeiras

Levando em consideração o cenário econômico atual, a administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis advindos da pandemia COVID-19, além das incertezas que poderiam afetar as referidas demonstrações financeiras. Abaixo, destacamos as principais análises relacionadas a este assunto:

(i) Continuidade operacional

Mesmo com a manutenção e propagação da COVID-19, a administração avaliou a capacidade do **Clube** em continuar operando normalmente por período indeterminado e está convencida de que ele possui capacidade e recursos para dar continuidade às suas transações no futuro, não havendo incertezas materiais que possam gerar dúvidas significativas quanto a sua capacidade operacional.

(ii) Receitas com arrecadação de jogos

Em função do impacto das medidas restritivas contidas nos protocolos estabelecidos pelas autoridades governamentais, voltadas ao combate da COVID-19, até outubro de 2021 os jogos foram realizados sem a presença da torcida, e, mesmo assim, houve uma elevação na receita líquida de arrecadação de jogos, de **R\$ 6.156** em 2020 para **R\$ 12.222** em 2021. Este assunto está descrito na nota explicativa nº 2.1.17.

(iii) Receitas - sócio torcedor Avanti

As receitas com o programa "sócio-torcedor Avanti" em 2021 foram de **R\$ 18.786**. Pelo segundo ano consecutivo, esta receita sofreu redução quando comparada ao exercício anterior - **R\$ 22.356**. Tal fato é justificado pela restrição do público nos estádios. Este assunto está descrito na nota explicativa nº 2.1.19.

Considerações finais sobre a COVID-19

Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, o **Clube** não identificou outros impactos relevantes a serem divulgados e tampouco outras incertezas ou indicativos contábeis decorrentes da pandemia COVID-19 que impliquem em mudanças nas políticas contábeis e nas estimativas adotadas nas transações e saldos acima mencionados.

2.1.1.2. Arena Allianz Parque

Em 15 de julho de 2010 foi assinada a Escritura Pública de Constituição de



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Direito Real de Superfície e Outras Avenças, entre o **Clube** e a **WTorre Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A.** (hoje, **Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A.**), que assumiram obrigações recíprocas voltadas ao desenvolvimento e implementação da reforma do Estádio de Futebol "Palestra Itália", de forma a adequá-lo ao conceito moderno de arena multi-uso. Este empreendimento possui capacidade de receber jogos de futebol, eventos culturais, artísticos e similares, com capacidade mínima para 40 mil lugares (sentados e cobertos), já atendendo as exigências da FIFA. Além disso, foi construído um edifício administrativo e poliesportivo, além do vestiário pertencente ao conjunto aquático.

Por parte do **Clube** foi outorgada à **Real Arenas** a exploração da superfície, por um prazo de 30 anos, a contar a partir do primeiro evento destinado ao público, ocorrido em novembro de 2014.

Por parte da **Real Arenas** coube prover, sob sua exclusiva responsabilidade, a execução de todas as obras necessárias para a construção da Arena e arcar com os recursos financeiros necessários para o desenvolvimento e conclusão do referido empreendimento. É também de responsabilidade integral da **Real Arenas** a conservação e manutenção da Arena até o fim do prazo da outorga. Desde a inauguração da Arena, ocorrida em novembro de 2014, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** faz jus a uma nova fonte de receita oriunda dos eventos em geral e outras formas de exploração comercial do equipamento multiuso (e.g.: "naming rights", patrocínios, locações de áreas, aluguel de cadeiras e camarotes), por meio de repasse de receitas obtidas pela Superfície. Adicionalmente, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** mantém integralmente a receita de bilheteria de suas partidas, sendo que, durante o prazo de cessão da superfície, está garantido o recebimento da Arena pela Sociedade Esportiva Palmeiras, para a realização dos jogos de seu time principal de futebol.

As obras se iniciaram em 2010, sendo que os prédios administrativo, poliesportivo e o vestiário foram entregues em 2012 e transferidos também o controle e responsabilidade para o **Clube**, bem como, a manutenção e conservação de tais imóveis. Tais ativos estão registrados na rubrica de ativo imobilizado (Nota 2.1.7).

2.1.2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1.2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária, os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, particularmente as que são aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)) e entidades desportivas profissionais (ITG 2003 (R1)).

Em função do arrendamento do espaço para instalação do Museu do **Clube**, as demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2021 são as primeiras no qual o CPC 06 (R2) - Arrendamento foi aplicado. A adoção desta nova norma está descrita na nota explicativa nº 2.1.3.14.

2.1.2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

2.1.2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando moeda do principal ambiente econômico no qual o **Clube** atua, o Real (moeda funcional), e são apresentadas em milhares de Reais (R\$ mil).

2.1.2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação dessas demonstrações financeiras requer que a administração utilize de julgamento na determinação e no registro de certas estimativas contábeis para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações, revisando-as anualmente. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras, em razão das imprecisões inerentes ao processo de determinação das estimativas. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

2.1.2.4.1. Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

As perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa são constituídas nos casos em que não existe expectativa de recebimento do credor.

2.1.2.4.2. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Ao término de cada exercício social, o **Clube** revisa os saldos de seus ativos não financeiros com o objetivo de identificar a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor de venda ou valor em uso). Na existência de indicativos, a administração estima a parcela do ativo não recuperável e reconhece a perda, se aplicável.

2.1.2.4.3. Contingências

As provisões são constituídas para todas as contingências classificadas como de perdas prováveis pelos assessores jurídicos do **Clube** cujos valores são estimados com certo grau de segurança.

2.1.2.4.4. Vida útil de ativo imobilizado

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear e com base nas taxas calculadas em função do tempo de vida útil remanescente estimado para os correspondentes bens.

2.1.2.5. Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração do **Clube** em 14 de fevereiro de 2022.

2.1.3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1.3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido de rendimentos auferidos até a data do balanço e possui liquidez imediata.

2.1.3.2. Créditos a receber e receitas a realizar

Os créditos a receber são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal representativos desses créditos. A estimativa para perdas (*impairment*) é constituída, quando necessária, em montante considerado suficiente pela administração do **Clube** para cobrir as prováveis perdas na realização desses créditos. As receitas a realizar são registradas a valores nominais originados dos contratos firmados com terceiros e serão apropriadas ao resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

2.1.3.3. Imobilizado

Está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de qualquer perda não recuperável.

Os gastos incorridos com reparos e manutenção do imobilizado, quando

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

representam melhorias (aumento da capacidade instalada ou da vida útil), são capitalizados, enquanto os demais são debitados ao resultado, respeitando-se o regime de competência.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo foi baixado.

A depreciação é calculada pelo método linear considerando-se as estimativas de vida útil-econômica determinadas pela administração mencionadas na nota nº 2.1.7.

2.1.3.4. Intangível

2.1.3.4.1. Atletas em formação

Os gastos com candidatos a atletas são reconhecidos no resultado, enquanto não apresentar as condições para reconhecimento como ativo intangível. Contudo, a partir do momento em que o candidato a atleta apresentar viabilidade técnica de se tornar atleta profissional, todos os gastos relacionados são registrados no ativo intangível.

Os gastos com a formação de atletas correspondem, principalmente a: alojamento, alimentação, transporte, assistência médica, comissão técnica etc. Tais custos são reclassificados para a rubrica de "atletas formados" quando da profissionalização.

2.1.3.4.2. Atletas formados

Refere-se aos custos de atletas formados na base, registrados anteriormente na rubrica "atletas em formação" e classificados para esta conta, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.3. Atletas contratados

Refere-se aos gastos relacionados com aquisição de direitos econômicos de atletas profissionais do futebol, além dos gastos com atletas contratados por empréstimos. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.4. Direitos de imagem/luas

Os valores contratuais relativos e aos direitos de exploração de imagem de atletas profissionais são reconhecidos como despesa de acordo com o regime de competência. Contudo, os valores contratuais relacionados às luvas foram mantidos no ativo intangível, passivos circulante e não circulante e amortizados pelo prazo do contrato, como determina a ITG 2003 (R1).

2.1.3.5. Provisões para perdas por *impairment* em ativos não financeiros

Ao final de cada exercício, a administração revisa o valor contábil líquido de seus ativos não financeiros, tais como imobilizado e intangível, com o objetivo de avaliar a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas atuais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi constituída provisão para *impairment* relacionada aos gastos com atletas em formação de **R\$ 2.468** (nota 2.1.8).

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não foram identificadas perdas relacionadas aos gastos incorridos com atletas em formação.

2.1.3.6. Provisões

Provisões são reconhecidas quando: **(i)** o **Clube** tem uma obrigação presente ou não formalizada em consequência de um evento passado; **(ii)** é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação; **(iii)** o valor pode ser estimado com segurança. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

Passivos contingentes - As provisões para riscos trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que o **Clube** espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficientes segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é avaliada como possível, não há provisão a ser realizada, porém, os valores são mensurados e divulgados em notas explicativas.

Ativos contingentes - são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativas, quando existentes.

2.1.3.7. Moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeiras são registradas utilizando a taxa de câmbio da data da transação e os correspondentes saldos são atualizados até a data do balanço, sendo a variação cambial registrada no resultado.

2.1.3.8. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (*pró rata temporis*), utilizando o método de taxa de juros efetiva.

2.1.3.9. Apuração do resultado, ativos e passivos circulantes e não circulantes

As receitas e despesas são apuradas pelo regime de competência. Maiores detalhes sobre as práticas de reconhecimento das receitas estão descritos no item a seguir. Os ativos circulantes e não circulantes, quando aplicável, são reduzidos, mediante provisão, aos seus valores prováveis de realização. Os passivos circulantes e não circulantes, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

2.1.3.10. Reconhecimento de receitas

As receitas são apresentadas de forma líquida em contas específicas no resultado. As receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos fluam para o **Clube** e quando podem ser mensuradas de forma confiável. São reconhecidas quando todas as obrigações de desempenho são cumpridas, em conformidade com o CPC 47 - Receitas de Contratos com Clientes. As etapas de reconhecimento de receitas contidas nesta norma compreendem: **(i)** a identificação do contrato com o cliente; **(ii)** a identificação das obrigações de desempenho; **(iii)** a determinação do preço da transação; **(iv)** a alocação do preço da transação; e **(v)** o reconhecimento da receita.

Dessa forma, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que o **Clube** tem de receber em contrapartida às cessões de direitos e das negociações realizadas junto a terceiros.

Uma receita não é reconhecida quando há incerteza significativa na sua realização.

2.1.3.10.1. Receitas de direitos de transmissão, publicidade e patrocínio

As receitas oriundas de contrato de cessão onerosa de direitos de transmissão de jogos, publicidade e patrocínio estão vinculadas à obrigação de *performance* e são reconhecidas ao longo do contrato, obedecendo o regime de competência. Os recursos recebidos antecipadamente relacionados a essas transações, bem como, luvas e outras assemelhadas, são reconhecidas nos passivos circulante



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

e não circulante e reconhecidas linearmente, conforme prazo estipulado em contrato celebrado entre as partes.

2.1.3.10.2. Receitas com arrecadação de jogos

São reconhecidas após a realização de cada evento, com base nas informações de valores arrecadados em cada jogo.

2.1.3.10.3. Receitas de negociação de atletas

São reconhecidas quando é provável que os benefícios econômicos futuros atribuíveis ao atleta sejam gerados em favor do **Clube** e que o controle dos direitos federativos e riscos deste atleta sejam efetivamente transferidos a outra entidade desportiva. Geralmente estas transações ocorrem no mesmo momento da assinatura dos contratos de alienação dos direitos econômicos dos atletas, celebrados entre o **Clube** e a parte adquirente e desde que todas as obrigações de *performance* identificadas sejam atendidas.

As receitas decorrentes da cessão temporária de direitos profissionais de atletas são reconhecidas no resultado do exercício em função da fluência do prazo do contrato de cessão temporária, de acordo com o regime de competência.

2.1.3.11. Instrumentos financeiros

Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o **Clube** se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

2.1.3.11.1. Ativos financeiros

No reconhecimento inicial das transações, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. Para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma CPC 48/IFRS 9, o **Clube** avaliou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.

O **Clube** baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou se encerram ou quando assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos.

Os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** foram classificados como custo amortizado - quando os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** são mantidos para gerar fluxos de caixas contratuais decorrentes do valor do principal e juros, quando aplicável, deduzidos de qualquer redução quanto à perda do valor recuperável. São classificados nesses itens os saldos de caixa e equivalentes de caixa, créditos a receber, outros ativos, com as variações reconhecidas no resultado. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

2.1.3.11.2. Passivos financeiros não derivativos

O **Clube** reconhece seus passivos financeiros inicialmente na data em que são originados e são reconhecidos pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o **Clube** se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

O **Clube** baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou pagas.

O **Clube** possui passivos financeiros não derivativos, tais como: contas a pagar e empréstimos.

2.1.3.11.3. Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o **Clube** tenha um direito legalmente aplicável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

2.1.3.11.4. Operações de instrumentos financeiros derivativos

O **Clube** não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos e tampouco com propósito de especulação.

2.1.3.12. Isenção tributária

O **Clube** é uma associação sem fins lucrativos que explora o desporto em nível profissional e goza de isenções para os seguintes tributos: Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ), Contribuição Social sobre o Lucro (CSL), Contribuição sobre o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) e Imposto sobre Serviços (ISS). Toda a receita de suas atividades sociais, ou mesmo o superávit, é utilizado na própria atividade da associação.

2.1.3.13. Normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2021

No melhor entendimento da administração, as novas normas e alterações de normas emitidas pelo CPC/CFC vigentes em 2021 não foram aplicáveis ao **Clube** ou não trouxeram efeitos significativos em suas demonstrações financeiras.

2.1.3.14. Norma contábil adotada pelo Clube em 2021

Adoção inicial do CPC 06 (R2) - Arrendamentos

O CPC 06 (R2) introduziu um modelo único de contabilização de arrendamentos nas demonstrações financeiras dos arrendatários. Como resultado, o **Clube**, como arrendatário do contrato de locação de espaço voltado para a implementação e exploração do Museu da **Sociedade Esportiva Palmeiras**, tendo como arrendadora a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A., reconheceu o ativo de direito de uso que representa seu direito de utilizar o ativo subjacente e o passivo de arrendamento correspondente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento devidos durante o prazo do arrendamento. Esta norma afeta, portanto, a apresentação de transações de arrendamento na demonstração do resultado (com despesa de aluguel substituída por uma despesa de depreciação e despesa de juros) e na demonstração dos fluxos de caixa (os pagamentos de arrendamento, representando pagamento de juros e pagamento do passivo em aberto, impactam o fluxo de caixa das atividades financeiras).

Como esta transação se iniciou durante o exercício de 2021, esta prática contábil foi adotada a partir deste exercício, não havendo reapresentação dos valores correspondentes a serem mensurados e divulgados.

A administração, no seu melhor entendimento, decidiu aplicar esta norma somente para este contrato, tendo em vista a relevância dos valores envolvendo esta transação.

Políticas contábeis adotadas

O **Clube** reconheceu um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado, quando aplicável, por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, pelo menor período entre o prazo de arrendamento e a vida útil estimada do ativo. O **Clube** utilizou como componente do custo os valores fixos de pagamentos de arrendamento, que

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

correspondem aos valores da obrigação acordados junto à arrendadora.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início, descontados usando a taxa de juros prevista em contrato, pelo prazo estabelecido em contrato (nota 2.1.10.2).

O ativo de direito de uso está apresentado na rubrica do ativo imobilizado e os passivos de arrendamento estão apresentados na rubrica de "contas a pagar", circulante e não circulante, ambos apresentados em uma linha separada da nota explicativa (nota 2.1.7.2).

2.1.4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2021	2020
Caixa	290	360
Bancos - conta movimento	11.961	1.994
Aplicações financeiras	2.520	3.549
	<u>14.771</u>	<u>5.903</u>

Bancos - conta movimento

Correspondem aos saldos de contas correntes mantidas em diversas instituições financeiras.

Aplicações financeiras

Correspondem a aplicações em fundos de investimento lastreados em títulos de renda fixa, demonstradas ao custo e acrescidas de rendimentos auferidos *pró-rata temporis* até a data do encerramento dos exercícios, que não excedem ao seu valor de mercado ou de realização e não possuem prazos fixados para resgate, sendo, portanto, de liquidez imediata.

2.1.5. CRÉDITOS A RECEBER (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2021	2020
Direitos de transmissão de jogos	2.1.5.1	16.080	14.463
Negociação de atletas	2.1.5.2	64.014	60.694
Outros valores a receber	2.1.5.3	76.441	80.844
Patrocínio e licenciamentos	2.1.5.4	4.397	4.640
Manutenção social	2.1.5.5	830	1.063
Cheques a receber		14	7
(-) PECLD	2.1.5.6	(32.806)	(5.148)
		<u>128.970</u>	<u>156.563</u>
Circulante		<u>89.001</u>	<u>90.716</u>
Não circulante		<u>39.969</u>	<u>65.847</u>
Total		<u>128.970</u>	<u>156.563</u>

2.1.5.1. Direitos de transmissão de jogos

O saldo corresponde aos valores a receber decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens de jogos incorridos até o término do exercício.

2.1.5.2. Negociação de atletas

Direitos com entidades	Nota	2021	2020
Direitos com entidades nacionais		13.039	19.275
Direitos com entidades estrangeiras	(i)	50.975	41.419
Total		<u>64.014</u>	<u>60.694</u>

Referem-se aos valores a receber decorrentes das vendas de atletas realizadas junto ao mercado nacional e internacional.

(i) Direitos com entidades estrangeiras

Em obediência a ITG 2003 (R1), apresentamos abaixo os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

DIREITOS

Entidade	Atleta	Descrição	2021	2020
Club Deportivo Popular Junior F.C S.A.	Miguel Ángel Borja Hernandez	Direitos econômicos	15.346	-
Ittihad Club	Bruno Henrique Corsini	Direitos econômicos	13.021	18.186
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Sousa	Direitos econômicos	10.114	15.301
Major League Soccer L.L.C	Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Direitos econômicos	6.139	5.716
Fc Midtjylland A/S	José Carlos Ferreira Junior	Direitos econômicos	5.057	-
Betriebsgesellschaft Fcz Ag	Nathan Raphael Pelae Cardoso	Direitos econômicos	1.044	-
S.S Lazio S.P.A	Maurício dos Santos Nascimento	Mecanismo de Solidariedade	254	256
Major League Soccer L.L.C	Thiago dos Santos	Direitos econômicos	-	1.195
Club Olimpia	Willian Gabriel Mendieta	Direitos econômicos	-	390
Sport Lisboa e Benfica	Carlos Vinicius Alves Morais	Mecanismo de Solidariedade	-	375
Total			<u>50.975</u>	<u>41.419</u>

2.1.5.3. Outros valores a receber

	Notas	2021	2020
Direitos com Real Arenas	(i)	53.300	48.647
Outros Créditos	(ii)	23.141	32.197
		<u>76.441</u>	<u>80.844</u>
Circulante		<u>23.141</u>	<u>32.197</u>
Não circulante		<u>53.300</u>	<u>48.647</u>
Total		<u>76.441</u>	<u>80.844</u>

(i) Direitos com Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Real Arenas")

O saldo corresponde aos valores a receber da Real Arenas provenientes da Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, assinado entre o **Clube** e a Real Arenas.

Em 2021, no melhor entendimento da administração, foi constituída uma provisão para perda de **R\$ 27.776** (nota 2.1.5.6).

(ii) Outros créditos

Em 31 de dezembro de 2021 o valor corresponde, substancialmente, ao saldo a receber da premiação pela conquista e bilheteria da final da Libertadores da América de 2021.



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo em 31 de dezembro de 2020 corresponde, substancialmente, ao valor da premiação a receber pela garantia mínima pelo vice-campeonato da Copa do Brasil de 2020.

2.1.5.4. Patrocínios e licenciamentos

	2021			2020		
	Contas a receber a realizar	Receitas	Total	Contas a receber a realizar	Receitas	Total
Valores a receber	4.397	- 4.397	4.640	4.640	- 4.640	
Contratos a realizar	106.251	(106.251)	-	88.308	(88.308)	-
	110.648	(106.251)	4.397	92.948	(88.308)	4.640
Circulante	46.893	(42.496)	4.397	92.948	(88.308)	4.640
Não circulante	63.755	(63.755)	-	-	-	-
	110.648	(106.251)	4.397	92.948	(88.308)	4.640

Valores a receber - Trata-se de parcelas de patrocínios, publicidade esportiva e licenciamentos, as quais serão liquidadas no exercício seguinte.

Contratos a realizar - Corresponde aos valores contratuais a receber de patrocínios, publicidade esportiva e licenciamentos de marcas previstos até o término dos contratos. Este valor foi registrado em valores a receber e em contrapartida em receitas a realizar, segregado entre circulante e não circulante. O montante registrado em valores a receber será amortizado de acordo com o recebimento das parcelas e os correspondentes valores mantidos nas receitas a realizar serão reconhecidos como receita conforme regime de competência.

2.1.5.5. Manutenção social

Trata-se de taxas de manutenção social a receber junto aos associados do **Clube**.

2.1.5.6. Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

Corresponde às perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa constituídas com base na análise da administração em montante considerado suficiente para cobertura de potenciais perdas na realização dos créditos a receber, considerando a situação financeira de cada credor.

A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

	2021	2020
Saldo Inicial	(5.148)	(4.341)
Adições	(28.743)	(1.979)
(-) Reversões	1.077	1.172
(-) Reversão entre contas patrimoniais	8	-
	(32.806)	(5.148)

Perdas estimadas com Real Arenas

Assim como em anos anteriores, em 2021 o **Clube** continuou realizando transações comerciais com a Real Arenas, destacando a locação do espaço voltado para instalação do Museu do **Clube** (nota 2.1.7.2), sendo que as partes vêm realizando encontro de contas entre os seus direitos e obrigações, contudo, até o encerramento destas demonstrações financeiras, as partes não definiram a forma de liquidação de parte do saldo a receber do **Clube**. Conseqüentemente, em 2021 foi constituída uma estimativa de perda de **R\$ 27.776**.

Valor - R\$ mil

Perdas estimadas - Real Arenas (PECLD)

Direitos a receber - Real Arenas (nota 2.1.5.3)	53.300
Obrigações a pagar - Real Arenas (nota 2.1.10.2)	(25.524)
	27.776

2.1.6. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Natureza	2021	2020
Trabalhista	1.722	3.323
Tributário	3.993	3.616
Cível	3.757	24.730
	9.472	31.669

A movimentação do ano está assim demonstrada:

	Trabalhista	Tributário	Cível	Total
Saldo Inicial	3.323	3.616	24.730	31.669
Depósitos realizados	220	-	33	253
Atualização financeira	-	377	795	1.172
(-) Depósito restituídos	(296)	-	(3)	(299)
(-) Levantamento de depósito por acordo	(1.525)	-	(21.798)	(23.323)
	1.722	3.993	3.757	9.472

Levantamento de depósito por acordo (Cível)

Em 2021 foi realizado acordo para pagamento da ação ordinária de cobrança cível movida pela A. Angeloni & Cia Ltda. referente a aquisição do atleta de futebol Wesley Lopes Beltrame. Em contrapartida, foi levantado o montante de **R\$ 19.596** para liquidação de parte do saldo a pagar pelo **Clube**.

2.1.7. IMOBILIZADO

Descrição	Notas	2021			2020
		Taxas anuais de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	
Terrenos			75.967	-	75.967
Imóveis		1,66% a 3,33%	71.741	(19.372)	52.369
Móveis e utensílios		10%	9.511	(3.840)	5.671
Veículos		20% - 50%	993	(777)	216
Máquinas e equipamentos		10%	8.776	(3.822)	4.954
Equipamentos de informática		20%	2.801	(1.502)	1.299
Ferramentas		10%	17	(6)	11
Instalações		10%	30.495	(14.440)	16.055
Benfeitorias em imóveis de 3ºs	2.1.7.1	2,56%	38.913	(6.034)	32.879
Direito de uso - Arrendamento	2.1.7.2	4,30%	21.663	(311)	21.352
Obras em andamento			4.712	-	4.712
			265.589	(50.104)	215.485
					195.817

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações ocorridas durante o exercício estão assim demonstradas:

<u>Custo de aquisição</u>	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>Adições</u>	<u>(-) Baixas</u>	<u>Trf</u>	<u>2021</u>
Terrenos		75.967	-	-	-	75.967
Imóveis		71.741	-	-	-	71.741
Móveis e utensílios		8.058	1.453	-	-	9.511
Veículos		993	-	-	-	993
Máquinas e equipamentos		8.206	570	-	-	8.776
Equipamentos de informática		2.376	425	-	-	2.801
Ferramentas		7	10	-	-	17
Instalações		30.332	163	-	-	30.495
Benfeitorias em imóveis de 3ºs	2.1.7.1	38.913	-	-	-	38.913
Direito de uso - Arrendamento	2.1.7.2	-	21.663	-	-	21.663
Obras em andamento		<u>2.223</u>	<u>2.489</u>	-	-	<u>4.712</u>
		238.816	26.773	-	-	265.589
	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>Adições</u>	<u>(-) Baixas</u>	<u>Trf</u>	<u>2021</u>
<u>Depreciação acumulada</u>						
Imóveis		(19.695)	323	-	-	(19.372)
Móveis e utensílios		(3.188)	(652)	-	-	(3.840)
Veículos		(701)	(76)	-	-	(777)
Máquinas e equipamentos		(3.120)	(702)	-	-	(3.822)
Equipamentos de informática		(1.200)	(302)	-	-	(1.502)
Ferramentas		(5)	(1)	-	-	(6)
Instalações		(11.057)	(3.383)	-	-	(14.440)
Benfeitorias em imóveis de 3ºs	2.1.7.1	(4.033)	(2.001)	-	-	(6.034)
Direito de uso - Arrendamento	2.1.7.2	-	(311)	-	-	(311)
		<u>(42.999)</u>	<u>(7.105)</u>	-	-	<u>(50.104)</u>
		195.817	19.668	-	-	215.485

Saldo líquido

2.1.7.1. Benfeitorias em imóveis de 3ºs

Do saldo desta conta, **R\$ 22.215** corresponde à construção do Centro de Excelência. Em 2015 o **Clube** iniciou a construção do novo centro de reabilitação e desenvolvimento físico dos atletas do futebol profissional, localizado na Academia de Futebol, na Barra Funda (SP).

O Centro de Excelência foi concluído em dezembro de 2016 e sua edificação foi avaliada com base no valor justo determinado pela administração através de laudo de avaliação elaborado por empresa especializada e independente, cuja avaliação corresponde a **R\$ 22.215** em 31 de dezembro de 2016. A amortização deste saldo é realizada de acordo com o prazo de concessão do terreno concedido ao **Clube**.

2.1.7.2. Direito de uso - Arrendamento

Baseado no "Instrumento Particular de Contrato de Locação de Área Para Uso Comercial - Museu", celebrado em 25 de maio de 2021, a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. locou espaço à **Sociedade Esportiva Palmeiras**, com a finalidade de instalação e exploração de seu museu, localizado no Allianz Parque.

O tempo de locação será de 23 anos e 4 meses (setembro de 21 a novembro de 44), sendo o aluguel atualizado anualmente pelo índice IPCA. Conforme estabelecido em contrato, a taxa de desconto a ser aplicada para cálculo do valor presente é baseada nas Notas do Tesouro Nacional (NTN-B 2045) mais spread de 3% a.a.

O quadro a seguir demonstra a movimentação e a composição do saldo de direito de uso em 31/12/2021:

	<u>Nota</u>	<u>Valor - R\$ mil</u>
Direito de uso		
Saldo líquido do reconhecimento inicial do arrendamento	2.1.10.2	19.915
Custo com instalações		<u>1.748</u>
Saldo líquido do reconhecimento inicial		21.663
(-) Amortização - Direito de uso		<u>(311)</u>
Saldo em 31/12/2021		21.352

2.1.8. INTANGÍVEL

	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Atletas em formação	2.1.8.1	28.743	23.392
Atletas formados	2.1.8.1	14.516	11.720
Atletas contratados	2.1.8.1	169.160	192.714
Luvas	2.1.8.2	39.413	50.928
Softwares		<u>466</u>	<u>950</u>
Total		252.298	279.704

2.1.8.1. Contratação e formação de atletas

O **Clube** registra nas rubricas de atletas contratados e formados os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

Na rubrica de atletas em formação, o saldo corresponde aos gastos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas sobre o potencial de cada atleta para a continuidade do processo de formação ou respectiva dispensa.



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações ocorridas nestas rubricas estão assim demonstradas:

Em 2021

	2020	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Amortizações	(-) Transferência	(-) Adição de provisão	2021
Atletas em formação	23.392	29.464	(12.852)	-	(11.261)	-	28.743
Atletas formados	11.720	101	(120)	(8.446)	11.261	-	14.516
Atletas contratados	192.714	80.970	(20.255)	(84.269)	-	-	169.160
	227.826	110.535	(33.227)	(92.715)	-	-	212.419

Em 2020

	2019	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Amortizações	(-) Transferência	(+) Reversão de provisão	2020
Atletas em formação	26.108	18.565	(8.960)	-	(9.853)	(2.468)	23.392
Atletas formados	7.022	200	-	(5.155)	9.653	-	11.720
Atletas contratados	244.519	122.275	(72.783)	(101.497)	200	-	192.714
	277.649	141.040	(81.743)	(106.652)	-	(2.468)	227.826

O departamento de futebol amador analisa periodicamente a viabilidade técnica dos atletas em formação, identificando quais atletas possuem potencial técnico para atingir as expectativas da administração. Para os atletas que possuem potencial técnico, os gastos destes são reconhecidos no intangível, porém, se constatado diferente, os gastos são baixados para o resultado. A administração, suportada pelo departamento de futebol amador, entende que a transferência de atletas em formação para formados está condicionada a renovação do contrato de profissionalização.

O **Clube** analisou que os valores mantidos no ativo intangível, em relação ao plantel de atletas profissionais e em formação, são inferiores ao valor de mercado, não havendo perdas identificadas a serem reconhecidas.

Em 31 de dezembro de 2021, o **Clube** mantém vínculo com 200 atletas (194 - 31/12/2020) entre Sub14, Sub15, Sub16, Sub17, Sub20, profissionais e emprestados.

O percentual de participação nos direitos econômicos dos atletas está assim representado:

DIREITOS ECONÔMICOS				DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs	CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 14	Andre Viero da Silva	100%	0%	SUB 15	Bernardo da Silva Raposo Ferreira	100%	0%
SUB 14	Anthony Alexandre Alves Miranda Sena	100%	0%	SUB 15	Bruno Santana Vitória	100%	0%
SUB 14	Aridio de Oliveira Neto	100%	0%	SUB 15	Carlos Eduardo dos Santos Barreto	70%	30%
SUB 14	Daniel Eller Soares de Oliveira	100%	0%	SUB 15	Cesar Augusto Braga Rodrigues	100%	0%
SUB 14	Erick Machado Belé	100%	0%	SUB 15	Davi Sá de Almeida	60%	40%
SUB 14	Estevão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves	70%	30%	SUB 15	Diego Lima Ferreira	100%	0%
SUB 14	Fabricio Santos dos Santos	100%	0%	SUB 15	Endrick Felipe Moureira de Sousa	100%	0%
SUB 14	Felipe Monteiro Goto	100%	0%	SUB 15	Fellipe Jack Ozilio Moreira Pacheco	100%	0%
SUB 14	Gabriel Soares	100%	0%	SUB 15	Gabriel Altino Roque de Góis	100%	0%
SUB 14	Gustavo de Souza Marques	60%	40%	SUB 15	Gabriel Kidani Bernardino	70%	30%
SUB 14	Heittor Vinicius da Silva Nunes	100%	0%	SUB 15	George Gustavo Oliveira dos Santos	100%	0%
SUB 14	Italo da Silva Sousa	100%	0%	SUB 15	Gustavo Lima Almeida	100%	0%
SUB 14	João Gabriel Damasceno Pedro	100%	0%	SUB 15	Igor Miranda Leite	100%	0%
SUB 14	João Lucas Maranduba Xavier	100%	0%	SUB 15	Inácio de Paula Silva	70%	30%
SUB 14	João Paulo de Moura Andrade Romão da Silva	100%	0%	SUB 15	Kauã Dias do Carmo Costa	100%	0%
SUB 14	Kauan Lima da Cunha	80%	20%	SUB 15	Kauã Moraes Silva	100%	0%
SUB 14	Lucas Jaime Arruda	100%	0%	SUB 15	Kauan do Nascimento Firmo	100%	0%
SUB 14	Lucas Leonardi Bortoluci Lourenço	100%	0%	SUB 15	Kauan Vitor Silva Ferreira de Melo	100%	0%
SUB 14	Luis Fernando Souza Santos	100%	0%	SUB 15	Luighi Hanri Sousa Santos	100%	0%
SUB 14	Luis Henrique Gonçalves Saboia	100%	0%	SUB 15	Luis Arthur Pereira Santos	100%	0%
SUB 14	Luiz Felipe Vieira Santana de Sá	100%	0%	SUB 15	Luis Guilherme Lira dos Santos	100%	0%
SUB 14	Matheus Silva Lacort Barbosa	100%	0%	SUB 15	Luiz Felipe Yano de Oliveira	100%	0%
SUB 14	Murilo Firmiano Cavariani Silva	100%	0%	SUB 15	Marcio Vitor Barbosa da Silva	70%	30%
SUB 14	Murilo Gonçalves Dourado	100%	0%	SUB 15	Marcus Vinicius Caetano Loureiro	100%	0%
SUB 14	Mychel Douglas Lima de Souza	60%	40%	SUB 15	Mateus Borloth Lyrio	100%	0%
SUB 14	Ramon Santos Rego da Silva	100%	0%	SUB 15	Nicollas Pina Bueno	100%	0%
SUB 14	Talison Ferreira de Paula Silva	100%	0%	SUB 15	Paulo Ganem Souto Neto	50%	50%
SUB 14	Thiago Mendes de Abreu	100%	0%	SUB 15	Pedro Almeida da Silva Costa	100%	0%
SUB 14	Vinicius Carvalho da Silva	100%	0%	SUB 15	Pedro Henrique Melo Santos	100%	0%
SUB 15	André Lucas Ribeiro Domingos	100%	0%	SUB 15	Rafael Barbosa Coutinho	70%	30%

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

DIREITOS ECONÔMICOS				DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs	CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 15	Ramon Riquelme Pereira Ventura	100%	0%	SUB 17	Rogério Zuim	0%	100%
SUB 15	Riquelme da Silva Gomes	100%	0%	SUB 17	Thauan Willians Jesus Silva	0%	100%
SUB 15	Riquelme Fillipe Marinho de Souza	100%	0%	SUB 17	Tiago de Freitas Guimarães Coimbra	70%	30%
SUB 15	Ryan de Amorim Silva	100%	0%	SUB 17	Vinicius Lima Serafim	100%	0%
SUB 15	Vitor de Oliveira Nunes dos Reis	100%	0%	SUB 17	Wendell Gabriel Mendes Craveiro	100%	0%
SUB 15	Vitor dos Santos Figueiredo	100%	0%	SUB 20	Abimael Pereira Maia	75%	25%
SUB 15	Vitor Marcelo Silva	100%	0%	SUB 20	Bruno Menezes Cavalcante de Souza	80%	20%
SUB 16	Arthur Gabriel Santana Marcolino	100%	0%	SUB 20	Carlos Matheus Santos de Carvalho	90%	10%
SUB 16	Athos Moreno de Oliveira	100%	0%	SUB 20	Daniel Alves da Silva	50%	50%
SUB 16	Caue Machado de Araujo	100%	0%	SUB 20	Denzel Washington Brito dos Santos	70%	30%
SUB 16	Claudio Thalys Ferreira Nogueira	100%	0%	SUB 20	Diogo Crispim Carvalho Oliveira da Silva	100%	0%
SUB 16	Edjadson Freitas do Nascimento	60%	40%	SUB 20	Fábio Silva de Freitas	100%	0%
SUB 16	Erick Alvino Mendes da Silva	100%	0%	SUB 20	Gabriel da Costa Souza	0%	100%
SUB 16	Felipe Alves Ribeiro	100%	0%	SUB 20	Gustavo Garcia dos Santos	100%	0%
SUB 16	Gabriel dos Santos da Silva	100%	0%	SUB 20	Henri Marinho dos Santos	100%	0%
SUB 16	Gilberto Junior Leite dos Santos	100%	0%	SUB 20	Ian Custódio dos Anjos	100%	0%
SUB 16	Gustavo Feliciano de Jesus	70%	30%	SUB 20	Jeferson Jesus da Silva	0%	100%
SUB 16	João Pedro Bento de Barros	70%	30%	SUB 20	Jhonatan dos Santos Rosa	0%	100%
SUB 16	João Victor de Oliveira Cintra	100%	0%	SUB 20	João Pedro de Souza Borges	25%	75%
SUB 16	Juan Pablo Maidana Fernandes	100%	0%	SUB 20	João Pedro Pinho Maciel	50%	50%
SUB 16	Kauã Nascimento de Almeida	50%	50%	SUB 20	João Pedro Vieira Silva	85%	15%
SUB 16	Kayque de Oliveira Cardoso	0%	100%	SUB 20	João Vítor Gomes Lucio da Silva	70%	30%
SUB 16	Leandro Roberto Parmegianni Yamamoto	100%	0%	SUB 20	Jonathan Alexander da Silva Valério	100%	0%
SUB 16	Leonardo Porfirio da Silva	100%	0%	SUB 20	Kaiky Marques Naves	70%	30%
SUB 16	Lucas Aguiar de Lima	0%	100%	SUB 20	Kaique Pereira Azarias	70%	30%
SUB 16	Lucas dos Santos Ferreira	100%	0%	SUB 20	Kevin Santos Lopes de Macedo	50%	50%
SUB 16	Lucas Roberto Belluco	100%	0%	SUB 20	Luan de Campos Cristino da Silva	50%	50%
SUB 16	Luciano Henrique de Moura Silva	0%	100%	SUB 20	Lucas Breno Sena Lima	60%	40%
SUB 16	Lucio Flavio de Oliveira Lourenço	100%	0%	SUB 20	Lucas de Freitas Molarinho Chagas	100%	0%
SUB 16	Luis Eduardo Santos de Jesus	70%	30%	SUB 20	Mateus Oliveira Mendes	70%	30%
SUB 16	Luis Fernando Santos Oliveira	100%	0%	SUB 20	Michel Augusto Modesto Rafael dos Santos	60%	40%
SUB 16	Marlon Mike Azevedo da Silva	100%	0%	SUB 20	Miguel Santos Silva	100%	0%
SUB 16	Mateus Henrique Cardoso da Silva	100%	0%	SUB 20	Natan Rodrigues de Sales	50%	50%
SUB 16	Paulo Henrique Silvestre Marques	60%	40%	SUB 20	Pedro Henrique Rodrigues Bicalho	60%	40%
SUB 16	Thalys Henrique Gomes de Araujo	0%	100%	SUB 20	Pedro Lima Barros	100%	0%
SUB 16	Wanderson Felipe Assunção Ivo	0%	100%	SUB 20	Ramon Cesar Cirino	90%	10%
SUB 16	William Willers Hartmann	0%	100%	SUB 20	Robson Santos do Carmo Júnior	100%	0%
SUB 17	Addi Henrique da Silva Lujete	100%	0%	SUB 20	Ruan Matheus Rodrigues Santos	70%	30%
SUB 17	Allan Andrade Elias	50%	50%	SUB 20	Thiago Oliveira de Jesus Alves dos Santos	100%	0%
SUB 17	Carlos Eduardo Xavier Junior	50%	50%	SUB 20	Vanderlan Barbosa da Silva	70%	30%
SUB 17	Daniel da Silva	50%	50%	SUB 20	Victor Henrique Cardoso Santos	60%	40%
SUB 17	Gustavo Ciencia Paula Slva	0%	100%	SUB 20	Vitor Hugo Ferreira Oliveira	50%	50%
SUB 17	Gustavo Teixeira Lopes da Conceição	50%	50%	SUB 20	Yago Santos de Andrade	70%	30%
SUB 17	Ibson dos Santos Torquato	70%	30%	PROFISSIONAL	Alan de Souza Guimarães	100%	0%
SUB 17	Jhonatan Garcia da Silva	100%	0%	PROFISSIONAL	Anibal Gabriel Veiga da Silva	60%	40%
SUB 17	José Henrique Venâncio Camargo	100%	0%	PROFISSIONAL	Benjamin Kuscevic Jaramillo	50%	50%
SUB 17	Kauan Santos Silva	100%	0%	PROFISSIONAL	Breno Henrique Vasconcelos Lopes	50%	50%
SUB 17	Leander Jorge Cordeiro de Jesus	0%	100%	PROFISSIONAL	Carlos Eduardo Ferreira de Souza	80%	20%
SUB 17	Leonardo de Azevedo Silva	100%	0%	PROFISSIONAL	Danilo dos Santos de Oliveira	80%	20%
SUB 17	Luiz Guilherme Lucio E Freitas	100%	0%	PROFISSIONAL	Deyverson Brum Silva	70%	30%
SUB 17	Marcos Eduardo Moreira de Arruda	100%	0%	PROFISSIONAL	Eduard Andrés Atuesta Velasco	70%	30%
SUB 17	Matheus Matias Benedito	70%	30%	PROFISSIONAL	Eduardo Pereira Rodrigues	100%	0%
SUB 17	Robert de Souza Ferreira Dias	100%	0%	PROFISSIONAL	Fabrcio do Nascimento Biato	100%	0%



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

DIREITOS ECONÔMICOS			DIREITOS ECONÔMICOS		
CATEGORIA ATLETA	SEP	3ºs	CATEGORIA ATLETA	SEP	3ºs
PROFISSIONAL Gabriel Veron Fonseca de Souza	60%	40%	PROFISSIONAL Marcos Luis Rocha Aquino	90%	10%
PROFISSIONAL Gabriel Vinicius Menino	80%	20%	PROFISSIONAL Matheus Fernandes Siqueira	65%	35%
PROFISSIONAL Giovani Henrique Amorim da Silva	90%	10%	PROFISSIONAL Mayke Rocha Oliveira	100%	0%
PROFISSIONAL Gustavo Gomez Portillo	100%	0%	PROFISSIONAL Murilo Cerqueira Paim	80%	20%
PROFISSIONAL Gustavo Henrique Furtado Scarpa	80%	20%	PROFISSIONAL Patrick de Paula Carreiro	100%	0%
PROFISSIONAL Helderson Tavares Santos	50%	50%	PROFISSIONAL Pedro Henrique de Oliveira Correia	50%	50%
PROFISSIONAL Ivan Dario Ângulo Cortez	70%	30%	PROFISSIONAL Rafael Navarro Leal	70%	30%
PROFISSIONAL Jailson Marques Siqueira	70%	30%	PROFISSIONAL Rafael Elias da Silva	100%	0%
PROFISSIONAL Joaquim Piquerez Moreira	80%	20%	PROFISSIONAL Raphael Cavalcanti Veiga	65%	35%
PROFISSIONAL Jorge Marco de Oliveira Moraes	50%	50%	PROFISSIONAL Renan Victor da Silva	90%	10%
PROFISSIONAL José Rafael Vivian	100%	0%	PROFISSIONAL Ronielson da Silva Barbosa	50%	50%
PROFISSIONAL Lincon Marcondes Junior	70%	30%	PROFISSIONAL Valdenilson da Paz Araújo	50%	50%
PROFISSIONAL Luan Garcia Teixeira	60%	40%	PROFISSIONAL Victor Luis Chuab Zambalskas	60%	40%
PROFISSIONAL Luan Silva dos Santos	15%	85%	PROFISSIONAL Vinicius Silvestre da Costa	90%	10%
PROFISSIONAL Lucas Esteves Souza	70%	30%	PROFISSIONAL Wesley Ribeiro Silva	70%	30%
PROFISSIONAL Lucas Rafael Araújo Lima	100%	0%	PROFISSIONAL Weverton Pereira da Silva	80%	20%
PROFISSIONAL Marcelo Lomba do Nascimento	100%	0%	PROFISSIONAL Yan Matheus Santos Silva	60%	40%

2.1.8.2. Direitos e obrigações com jogadores (Luvas e Direitos de Imagem a pagar - circulante e não circulante)

Com base na ITG 2003 (R1), no ativo está registrado os valores correspondentes às luvas e no passivo contém os direitos de imagem já incorridos (conforme contrato) e luvas a pagar.

O direito registrado como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais.

A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

Ativo	2021	2020
Descrição	2021	2020
Saldo inicial	50.928	89.460
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(995)	(31.041)
(-) Baixas de luvas	(3.359)	(11.821)
Novos contratos/aditivos	11.668	40.326
Amortizações	(18.829)	(35.996)
Total de luvas	39.413	50.928
Passivo		
Descrição	2021	2020
Saldo inicial	82.400	100.650
Novos contratos/aditivos (Luvas)	11.668	40.326
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(995)	(31.041)
Provisão de Direito de Imagem	51.981	41.665
Pagamentos de Direito de Imagem/Luvas	(87.442)	(53.697)
Transferências entre contas do passivo	(3.740)	(15.503)
Total	53.872	82.400
Circulante	30.194	46.692
Não circulante	23.678	35.708
	53.872	82.400

2.1.9. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Instituição financeira	Modalidade	2021	2020
Crefisa S/A - Crédito Financiamento e Investimentos	Empréstimo	-	161.383
Banco Daycoval S/A	Antecipação	-	10.000
Banco Tricury S/A	Antecipação	3.624	16.272
(-) Juros a apropriar		(65)	(602)
		3.559	187.053
Circulante		3.559	32.418
Não Circulante		-	154.635
		3.559	187.053

Crefisa S/A - Crédito Financiamentos e Investimentos

Em função da posse da nova gestão do **Clube**, ocorrida em dezembro de 2021, os saldos de empréstimos mantidos com sua patrocinadora master, Crefisa S/A - Crédito, Financiamento e Investimentos, foram reclassificados para a rubrica de Partes Relacionadas (nota 2.1.13).

Banco Daycoval

Corresponde à antecipação da parcela de recebível referente a direitos de transmissão. Esta operação foi liquidada integralmente em 11 de janeiro de 2021.

Banco Tricury

Corresponde à antecipação de recebíveis relacionada com a venda de atleta profissional e com prazo de vencimento de curto prazo.

2.1.10. CONTAS A PAGAR (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2021	2020
Títulos a pagar	2.1.10.1	197.197	210.931
Obrigações com Real Arenas	2.1.10.2	25.524	-
Obrigações com terceiros	2.1.10.3	28.681	17.354
		251.402	228.285
Circulante		153.159	164.753
Não circulante		98.243	63.532
		251.402	228.285

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.10.1. Títulos a pagar

Referem-se, substancialmente, aos valores a pagar à clubes de futebol e representantes, decorrentes da negociação de atletas profissionais.

Obrigações com entidades	Notas	2021	2020
Obrigações com entidades nacionais	(i)	133.055	144.945
Obrigações com entidades estrangeiras	(ii)	64.142	65.986
Total		197.197	210.931

(i) Obrigações com entidades nacionais

Obrigações com entidades nacionais	2021	2020
Direitos econômicos	59.595	68.116
Direitos federativos	410	60
Comissão	72.988	76.683
Mecanismo de Solidariedade	61	84
Outros	1	2
Total	133.055	144.945

(ii) Obrigações com entidades estrangeiras

Em obediência a ITG 2003 (R1), apresentamos abaixo os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

OBRIGAÇÕES

Entidade	Atleta	Descrição	2021	2020
Major League Soccer LLC	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Direitos econômicos	22.210	-
Club Atlético Peñarol	Joaquín Piquerez Moreira	Direitos econômicos	21.206	-
Pyramids Football Club	Carlos Eduardo Ferreira de Souza	Direitos econômicos	8.216	7.640
Unione Sportiva Città Di Palermo	Bruno Henrique Corsini	Direitos econômicos	5.689	5.738
Alinea Sports Manegement LLC	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Comissão	3.184	-
Cruzados SADP	Benjamín Kuscevic Jaramillo	Direitos econômicos	2.212	-
Associazione Calcio Milan S.P.A	Gustavo Raul Gómez Portillo	Direitos econômicos	1.106	7.491
A.C.F Fiorentina S.P.A	Vitor Hugo Franchescoli de Souza	Direitos econômicos	316	22.315
Club Deportivo Universidad Católica	Benjamín Kuscevic Jaramillo	Direitos econômicos	-	9.563
Envigado Fútbol Club S.A.	Ivan Dario Àngulo Cortez	Direitos econômicos	-	7.872
Club Atlético Nacional S.A.	Miguel Àngel Borja Hernández	Direitos econômicos	-	3.118
Hellas Verona Football Club	Alan Pereira Empereur	Direitos federativos	-	1.913
Levante Ud S.A.D	Deyverson Brum Acosta	Direitos econômicos	-	336
Foundation Conseil International		Outros	3	-
Total			64.142	65.986

2.1.10.2. Obrigações com Real Arenas

Obrigações com Real Arenas	Nota	2021	2020
Arrendamento a pagar	(i)	19.353	-
Outras obrigações		6.171	-
Total		25.524	-

(i) Arrendamento a pagar

A movimentação e a composição do passivo de arrendamento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão assim demonstradas:

Arrendamento a pagar	Nota	Valor - R\$ mil
Reconhecimento inicial do arrendamento		46.880
(-) Ajustes a Valor Presente		(26.965)
Saldo líquido do reconhecimento inicial do arrendamento	2.1.7.2	19.915
(-) Baixa por encontro de contas		(562)
Saldo em 31/12/2021		19.353

2.1.10.3. Obrigações com terceiros

Obrigações com terceiros	2021	2020
Acordos judiciais	24.080	13.820
Operacionais	4.601	3.534
Total	28.681	17.354

Acordos judiciais

Em 2021 foi realizado o acordo para pagamento da ação cível movida pela A. Angeloni & Cia Ltda. referente a aquisição do atleta de futebol Wesley Lopes Beltrame no montante de **R\$ 50.467**. Até 31/12/2021 tinha sido quitado o montante de **R\$ 31.009**, sendo **R\$ 19.596** pagos através do levantamento de depósito judicial e **R\$ 11.413** pagos com desembolso de caixa.

2.1.11. IMPOSTOS PARCELADOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2021	2020
Parcelamento PPI - IPTU/ISS	(c)	3.429	4.566
Parcelamento Timemania	(a)	25.983	30.252
Parcelamento Lei nº 12.996/14	(b)	14.931	16.377
Parcelamento Banco Central do Brasil		340	374
		44.683	51.569
Circulante		7.673	7.838
Não circulante		37.010	43.731
		44.683	51.569

Em 2021 não ocorreram novos parcelamentos de impostos. As principais informações relacionadas aos parcelamentos já existentes estão descritas a seguir:

a) Com objetivo de alterar seu perfil de endividamento, o **Clube** ingressou com o pedido de adesão ao concurso de prognóstico denominado "Timemania", nos termos das Leis nº 11.345/06 e nº 11.505/07 e Decreto nº 6.187/07. Quando do ingresso do pedido de adesão, ocorrido em setembro 2007, o **Clube** concordou em ceder os direitos de uso de sua denominação, marca, emblema, hino e de seus símbolos para divulgação e execução do concurso prognóstico "Timemania". Em contrapartida, do valor arrecadado com o referido concurso, 20% serão destinados à remuneração das entidades desportivas de futebol profissionais participantes, sendo que os valores repassados serão utilizados integralmente para pagamento de dívidas tributárias dos clubes no âmbito da Receita Federal do Brasil - RFB, Instituto Nacional de Seguridade Social - INSS e do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS. Desde outubro de 2007, a Caixa Econômica Federal vem depositando a correspondente parte representativa do **Clube** na arrecadação do referido concurso, o que, no entendimento da administração do **Clube** e de seus assessores jurídicos, é fator suficiente para comprovar que o seu pedido de adesão foi aceito.



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

b) O **Clube** optou em aderir ao Programa de Parcelamento de Débitos Federais, intitulado REFIS DA COPA, definido pela Lei nº 11.996/14, tendo em vista as condições favoráveis deste programa. Os pedidos de adesão foram efetuados tanto para débitos que se encontravam parcelados em programas anteriores, bem como para novos débitos. A adesão incluiu parcelamento de impostos federais retidos, contribuições previdenciárias, e outros débitos incluídos na Secretaria da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional. A adesão proporcionou ao **Clube** parcelamento do principal em 180 meses com reduções de 60% nas multas de mora, 25% nos juros e 100% nos encargos legais. O pedido de parcelamento ocorreu em 22/08/2014 e em agosto de 2019 foi deferida a consolidação dos débitos pelos referidos órgãos competentes.

c) Entre outubro de 2010 e setembro de 2011 o **Clube** aderiu ao Programa de Parcelamento Incentivado (PPI), visando o parcelamento de seus débitos junto a Prefeitura Municipal de São Paulo, representados substancialmente pelo Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU), devidos no período de 1987 a 1989, 1991 a 1993 e 1995 a 2007. O valor total dos débitos levados ao parcelamento, naquela data, já considerando os benefícios oferecidos para sua adesão, totalizou **R\$10,5 milhões**, os quais vêm sendo liquidados em 120 parcelas mensais, atualizadas monetariamente pela taxa Selic. Os assessores jurídicos do **Clube** possuem o entendimento quanto a não incidência do IPTU sobre os seus bens, decorrente de sua natureza jurídica de entidade sem fins lucrativos, com isenção tributária prevista em Lei. Contudo, para atendimento às práticas contábeis adotadas no Brasil, enquanto o **Clube** não obtiver uma decisão definitiva sobre o assunto, sua administração optou em manter os valores devidamente provisionados e liquidados quando do vencimento das parcelas.

Adicionalmente, durante o exercício de 2015, o **Clube** aderiu ao parcelamento de ISS no montante aproximado de **R\$ 5,6 milhões**, decorrente de execução fiscal ajuizada pela Prefeitura Municipal de São Paulo, referente à cobrança de ISS não recolhido em 1994 incidentes sobre as atividades de bingo.

Em 31 de dezembro de 2021 não havia parcelas vencidas e não liquidadas pelo **Clube**.

2.1.12. ANTECIPAÇÃO DE CONTRATOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	2021	2020
Direitos de transmissão	13.726	39.737
Publicidade e patrocínio	38.619	71.080
Transações com atletas	18.379	33.368
Outros	51	-
	70.775	144.185
Circulante	64.775	78.660
Não circulante	6.000	65.525
	70.775	144.185

Direitos de transmissão

No final da temporada do campeonato brasileiro de 2021, a Turner por decisão unilateral, rescindiu o contrato direitos de transmissão de TV fechada, que tinha vigência até 2024. Consequentemente no mês de dezembro de 2021 o **Clube** assinou o contrato com a Globo referente aos direitos de transmissão da TV fechada para as temporadas de 2022 a 2024.

Em 2021 o saldo corresponde às antecipações relacionadas às luvas do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente a TV aberta e PPV (Pay-Per-View) das temporadas restantes de 2022 a 2024.

Em 2020 o saldo corresponde às antecipações relacionadas às luvas do contrato de televisionamento do campeonato paulista (Federação Paulista de Futebol) e

cotas de transmissão da semifinal da Libertadores (Conmebol), além das cotas do campeonato brasileiro das temporadas restantes de 2021 a 2024.

Publicidade e patrocínio

Em decorrência da rescisão unilateral da Turner, comentada acima, o saldo referente a propriedade de marketing foi reconhecido no resultado de 2021.

Em 2021 o **Clube** assinou contrato de cessão de direitos de propriedade de marketing relacionados a "Fan Tokens" para uso em aplicativo e plataformas. Os valores antecipados serão reconhecidos ao resultado do exercício, como receitas de patrocínios, de acordo com o regime de competência.

Transações com atletas

Em 2021 o saldo corresponde, substancialmente, a venda de direitos econômicos de atleta do futebol profissional, sendo que a transferência definitiva ocorrerá em 2022.

Em 2020 o saldo corresponde aos direitos de preferência e cessão temporária de direitos federativos de atletas do futebol profissional.

2.1.13. PARTES RELACIONADAS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Partes relacionadas	Modalidade	2021	2020
Crefisa S/A - Crédito Financiament o e Investimentos	Empréstimo	119.522	-
		119.522	-
Circulante		8.691	-
Não Circulante		110.831	-
		119.522	-

Crefisa S/A - Crédito Financiamentos e Investimentos

Com base nos aditivos contratuais celebrados em 2018 entre o **Clube** e sua patrocinadora master, Crefisa S/A - Crédito, Financiamento e Investimentos, determinadas transações realizadas originalmente como patrocínios foram alteradas para empréstimos vinculados à aquisição de determinados atletas do futebol profissional.

Com isso, foi reconhecido nesta rubrica o saldo da obrigação a pagar acréscido de encargos financeiros (CDI) devidos até a data do balanço.

A liquidação desta dívida ocorrerá nas seguintes condições e prazos previstos nos correspondentes aditivos contratuais:

a) Em caso de venda do atleta: restituição do saldo devedor (principal e juros) será realizada após o recebimento deste pelo **Clube**. Caso o valor do recebimento seja menor que o saldo da dívida, o **Clube** deverá efetuar o pagamento da diferença em até 24 meses;

b) Em caso de término definitivo do vínculo trabalhista: O saldo devedor (principal e juros) será liquidado em até 02 anos contados da data do término definitivo do vínculo trabalhista entre **Clube** e atleta.

Em 2021 foi amortizado o montante de **R\$ 47.489 (R\$ 14.932 - 2020)** através do encontro de contas entre valores de premiações de conquistas esportivas a receber da Crefisa e pelo repasse de recursos oriundos das vendas/cessão temporária de jogadores realizadas durante o exercício. O passivo circulante corresponde ao saldo de **R\$ 8.691 (R\$ 6.747 - 2020)** que sua liquidação está condicionada ao recebimento dos valores pela venda de atletas durante o exercício de 2022.

A liquidação do saldo restante de **R\$ 110.831 (R\$ 154.635 - 2020)**, apresentado no passivo não circulante, corresponde aos empréstimos vinculados a outros atletas e o seu pagamento está condicionado ao término do contrato de trabalho ou quando ocorrer a venda deles.

Em caso de inadimplemento pelo **Clube**, as receitas de bilheteria e patrocínios ficam condicionadas como garantia para a liquidação da correspondente dívida.

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.14. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, o **Clube** apresentava as seguintes contingências de naturezas trabalhista e cível e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a essas contingências:

Natureza	2021			2020		
	Valor da Depósito provisão	Contin- gência judicial	Contin- gência líquida	Valor da Depósito provisão	Contin- gência judicial	Contin- gência líquida
Trabalhista	1.651	(1.722)	(71)	3.936	(3.323)	613
Cível	10.192	(3.757)	6.435	39.313	(24.771)	14.542
	11.843	(5.479)	6.364	43.249	(28.094)	15.155

A provisão foi constituída no montante estimado das ações classificadas como de perda provável pelos assessores jurídicos do **Clube** além de valores que a administração entende que a perda é provável.

As contingências acima estão apresentadas líquidas dos correspondentes depósitos judiciais, sendo que para os demais depósitos existentes correspondem a situações em que o **Clube** questiona a legitimidade de determinadas ações movidas contra si, e, por conta destes questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores foram depositados em juízo, não havendo reconhecimento de contingência, conforme entendimento jurídico.

A movimentação da provisão neste exercício é assim demonstrada:

	Trabalhista	Cível	Total
Saldo Inicial	3.936	39.313	43.249
Provisões realizadas	1.466	6.023	7.489
(-) Reversão de provisão	(1.346)	(2)	(1.348)
(-) Reversão por acordo	(2.405)	(35.142)	(37.547)
	1.651	10.192	11.843

Reversão de provisão

Corresponde às provisões contabilizadas em exercícios anteriores e revertidas ao resultado do exercício de 2021, por mudança de classificação da perda provável para possível.

Reversão por acordo

Em 2020 foi constituída a provisão de **R\$ 34.804** referente ao processo cível movido pela A. Angeloni & Cia. Ltda. Em 2021 foi realizado o acordo judicial entre as partes (**Clube**/Angeloni), no montante de **R\$ 50.467**, e a provisão constituída em 2020 foi revertida para rubrica de contas a pagar (nota 2.1.10.3).

2.1.16. PUBLICIDADE E PATROCÍNIOS

	2021			2020			
	Futebol profissional	Futebol amador	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta							
Patrocinador master	86.000	-	86.000	89.130	-	-	89.130
Propriedade de marketing	74.977	-	74.977	31.704	-	1	31.705
Outros	23.657	29	23.686	-	24	-	24
	184.634	29	184.663	120.834	24	1	120.859
(-) Deduções da Receita Bruta							
(-) INSS retido sobre as receitas	(8.867)	(1)	(8.868)	(5.835)	-	-	(5.835)
	(8.867)	(1)	(8.868)	(5.835)	-	-	(5.835)
Receita Líquida	175.767	28	175.795	114.999	24	1	115.024

Contingências classificadas como perdas possíveis

O **Clube** possui passivos contingentes de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, relacionadas, substancialmente, a danos morais e materiais, pagamentos de verbas rescisórias, FGTS, adicionais salariais, direitos de imagem e direito de arena. Tais processos foram classificados pelos assessores jurídicos como possíveis, e, em consonância com as práticas contábeis brasileiras, não foram registradas provisões. O montante estimado perfaz em **R\$ 201.722 (R\$ 273.836 - 31/12/2020)**.

Processos de arbitragem

O **Clube** e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. são partes em procedimento arbitral envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes. Conforme informações de nossos assessores jurídicos, o processo possui a seguinte situação:

O procedimento se encontra em fase pericial - cujo objeto não pode ser exposto no presente documento em razão da já mencionada confidencialidade inerente ao instituto da arbitragem, não sendo possível estimar os valores envolvidos, prazos e se os desfechos serão favoráveis e/ou desfavoráveis ao **Clube**.

Demais passivos contingentes

Não é de conhecimento da administração e de seus assessores jurídicos a existência de qualquer processo administrativo ou judicial de natureza fiscal, cível e trabalhista expedido contra o **Clube** até o encerramento dessas demonstrações financeiras.

2.1.15. DIREITOS DE TRANSMISSÃO

	2021	2020
	Futebol profissional	Futebol profissional
Receita Bruta		
Campeonato Paulista	30.982	27.744
Campeonato Brasileiro	195.590	88.408
Copa do Brasil	1.744	12.914
Taça Libertadores da América	37.461	37.275
Transmissão Internacional	1.853	2.904
	267.630	169.245
(-) Deduções da Receita Bruta		
(-) INSS retido sobre as receitas	(13.446)	(8.452)
(-) Direito de arena retido sobre as receitas	(10.780)	(6.915)
	(24.226)	(15.367)
Receita Líquida	243.404	153.878

Parte das receitas dos direitos de transmissão do Campeonato Brasileiro da temporada de 2020 foi reconhecida em 2021 em função do término do campeonato.



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Propriedade de marketing

A variação entre os exercícios decorre, principalmente, em função das receitas de propriedade de marketing reconhecidas em 2021, tendo em vista a rescisão unilateral da Turner.

Outros

Correspondem, substancialmente, as receitas de propriedades de marketing envolvendo placas publicitárias do Campeonato Paulista e Brasileiro e "Fan Tokens" para uso em aplicativo e plataformas.

2.1.17. ARRECAÇÃO DE JOGOS

	2021		2020		
	Futebol profissional	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Total
Receita Bruta					
Campeonato Paulista	-	-	5.789	1	5.790
Campeonato Brasileiro	6.720	6.720	-	200	200
Copa do Brasil	-	-	-	-	-
Taça Libertadores da América	8.153	8.153	1.900	-	1.900
Amistoso	-	-	-	6	6
Participação sobre renda	45	45	643	-	643
Outros	-	-	357	-	357
	14.918	14.918	8.689	207	8.896
(-) Deduções da Receita Bruta					
(-) Inss retido sobre as receitas	(744)	(744)	(384)	(3)	(387)
(-) Direito de Arena retido sobre receitas	(336)	(336)	(384)	-	(384)
(-) Prom. Desenvolv. do Futebol Paulista (FPF)	-	-	(116)	-	(116)
(-) Ingresso sócio torcedor - Avanti	(1.616)	(1.616)	(1.844)	-	(1.844)
(-) Cancelamentos, descontos e abatimentos	-	-	(2)	(7)	(9)
	(2.696)	(2.696)	(2.730)	(10)	(2.740)
Receita Líquida	12.222	12.222	5.959	197	6.156

Devido à COVID-19, entre março de 2020 e outubro de 2021, o público ficou restrito ao acesso nos estádios, consequentemente não houve venda de ingressos durante este período.

2.1.18. NEGOCIAÇÕES COM ATLETAS

31.12.2021			
Entidade	Atleta	Descrição	Valor
Associazione Sportiva Roma	Matías Nicolás Viña Susperreguy	Futebol Profissional	60.454
Al-Duhail Sports Club	Eduardo Pereira Rodrigues	Futebol Profissional	24.740
Changchun Yatai Fc	Erik Nascimento de Lima	Futebol Profissional	12.240
Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	Victor Hugo Santana Carvalho	Futebol Amador	8.761
Hitachi Kashiwa Reysol Co. Ltda.	Emerson Raymundo dos Santos	Futebol Profissional	8.256
Grêmio Foot-Ball Portoalegrense	Miguel Ángel Borja Hernandez	Futebol Profissional	5.997
Fc Midtjylland A/S	José Carlos Ferreira Junior	Futebol Profissional	4.972
Clube Atlético Mineiro	Hyoran Kauê Dalmoro	Futebol Profissional	3.750
Betriebsgesellschaft Fcz Ag	Nathan Raphael Pelae Cardoso	Futebol Amador	2.471
Major League Soccer L.L.C.	Lucas Esteves Souza	Futebol Amador	249
	Direito de Preferência	Futebol Amador	6.296
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	962
Total			139.148
31.12.2020			
Entidade	Atleta	Descrição	Valor
Futbol Club Barcelona	Matheus Fernandes Siqueira	Futebol Profissional	49.204
Ittihad Club	Bruno Henrique Corsini	Futebol Profissional	26.692
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Souza	Futebol Profissional	21.147
Al-Duhail Sports Club	Eduardo Pereira Rodrigues	Futebol Profissional	20.764
FC Basel 1893 Ag	Arthur Mendonça Cabral	Futebol Profissional	13.157
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	Diogo Barbosa Mendanha	Futebol Profissional	9.800
Major League Soccer L.L.C.	Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Futebol Profissional	4.366
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	2.327
	Direito de Preferência	Futebol Profissional	1.136
Total			148.593

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.19. SÓCIO TORCEDOR AVANTI

	2021		2020	
	Futebol profissional	Futebol profissional	Futebol profissional	Futebol profissional
Receita Bruta				
Mensalidades	20.776		22.464	
Outros	90		49	
	20.866		22.513	
(-) Deduções da Receita Bruta				
(-) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(2.080)		(157)	
	(2.080)		(157)	
Receita Líquida	18.786		22.356	

2.1.20. PREMIAÇÕES

	2021			2020		
	Futebol profissional	Futebol amador	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	1.455	-	1.455	9.200	-	9.200
Campeonato Brasileiro	32.842	100	32.942	-	-	-
Copa do Brasil	38.552	-	38.552	22.000	-	22.000
Taça Libertadores da América	194.976	-	194.976	-	-	-
Outros	15.931	-	15.931	6	6	12
	283.756	100	283.856	31.200	6	31.206
(-) Deduções da Receita Bruta						
(-) Inss retido sobre as receitas	(14.188)	(5)	(14.193)	(1.560)	-	(1.560)
(-) Direito de arena retido sobre as receitas	(11.860)	-	(11.860)	(1.100)	-	(1.100)
	(26.048)	(5)	(26.053)	(2.660)	-	(2.660)
Receita Líquida	257.708	95	257.803	28.540	6	28.546

Campeonato Paulista

Em 2020 as receitas com premiações correspondem a conquista do campeonato paulista.

2.1.23. RENDAS DIVERSAS

	2021				2020			
	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta								
Contrato de superfícies - Arena	-	-	4.394	4.394	-	-	8.309	8.309
Outros	89	385	8.073	8.547	458	120	1.460	2.038
	89	385	12.467	12.941	458	120	9.769	10.347
(-) Deduções da Receita Bruta								
(-) Inss retido sobre as receitas	(4)	(5)	-	(9)	(5)	-	-	(5)
	(4)	(5)	-	(9)	(5)	-	-	(5)
Receita Líquida	85	380	12.467	12.932	453	120	9.769	10.342

Contrato de superfícies - Arena

Trata-se das receitas reconhecidas contra a Real Arenas, previstas na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças".

2.1.24. PESSOAL E ENCARGOS

	2021				2020			
	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total
Despesas com pessoal								
Salários e Benefícios	(120.704)	(3.397)	(27.362)	(151.463)	(97.155)	(2.467)	(20.888)	(120.510)
Encargos	(15.204)	(332)	(2.772)	(18.308)	(11.977)	(68)	(1.826)	(13.871)
Premiação	(127.789)	(824)	(4.616)	(133.229)	(22.660)	(603)	(287)	(23.550)
Provisão 13º e Férias	(30.603)	(546)	(5.681)	(36.830)	(30.441)	(84)	(5.524)	(36.049)
	(294.300)	(5.099)	(40.431)	(339.830)	(162.233)	(3.222)	(28.525)	(193.980)

Campeonato Brasileiro

Em função do campeonato de 2020 ter encerrado em 2021, a receita de premiação da performance esportiva da TV aberta foi reconhecida em 2021.

Copa do Brasil

A receita de 2020 representa a classificação para a final. Em 2021 o saldo da premiação referente a conquista da temporada 2020.

Libertadores da América

Em função do campeonato de 2020 ter encerrado em 2021, bem como pela conquista da temporada 2021, as receitas de premiação foram reconhecidas neste exercício.

Outros

Representa as premiações pelas participações dos torneios Mundial de Clubes da FIFA, Supercopa e Recopa.

2.1.21. ARRECAÇÃO SOCIAL

	2021		2020	
	Clube social e esportes amadores			
Receita Bruta				
Mensalidades	32.760		30.834	
Taxas de atividades esportivas	3.323		2.193	
Outros	1.194		856	
	37.277		33.883	
(-) Deduções da Receita Bruta				
(-) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(2.741)		(1.232)	
	(2.741)		(1.232)	
Receita Líquida	34.536		32.651	

2.1.22. LICENCIAMENTOS DE MARCA E FRANQUIAS

	2021		2020	
	Futebol profissional	Futebol profissional	Futebol profissional	Futebol profissional
Receita Bruta				
Produtos	13.223		11.547	
Lojas e escolinhas	1.243		1.169	
	14.466		12.716	
(-) Deduções da Receita Bruta				
(-) Inss retido sobre as receitas	(688)		(596)	
	(688)		(596)	
Receita Líquida	13.778		12.120	

Outros

Do saldo de 2021, **R\$ 6.347** corresponde ao recebimento do acordo realizado com o Governo do Estado de São Paulo referente a precatórios.



2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E DE 2020

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.25. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	2021				2020			
	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total
Serviços de terceiros	(16.862)	(2.400)	(11.631)	(30.893)	(9.233)	(1.910)	(7.327)	(18.470)
Energia elétrica/água/telefone/gás	(3.288)	(9)	(4.612)	(7.909)	(2.509)	(27)	(4.080)	(6.616)
Materiais de consumo	(6.061)	(673)	(2.209)	(8.943)	(3.516)	(549)	(1.346)	(5.411)
Conservação geral	(2.306)	(832)	(3.535)	(6.673)	(816)	(721)	(2.664)	(4.201)
Jogos, Torneios, Atletas e Federações	(2.953)	(643)	(844)	(4.440)	(247)	(257)	(907)	(1.411)
Viagens, estadias e refeições	(16.222)	(1.406)	(3.628)	(21.256)	(8.245)	(2.412)	(1.575)	(12.232)
Propaganda e Publicidades	(227)	-	(29)	(256)	(438)	-	(15)	(453)
Acordos e despesas legais e judiciais	(930)	-	(16.419)	(17.349)	(126)	(1)	(11.383)	(11.510)
Seguros, impostos e taxas	(383)	(25)	(242)	(650)	(178)	(32)	(166)	(376)
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	(9.089)	-	(25.136)	(34.225)	(60)	-	(4.217)	(4.277)
Contingências líquidas	-	-	(6.141)	(6.141)	-	-	(31.968)	(31.968)
Outras	(9.259)	(1.415)	(2.314)	(12.988)	(2.766)	(4.121)	(1.657)	(8.544)
Total	(67.580)	(7.403)	(76.740)	(151.723)	(28.134)	(10.030)	(67.305)	(105.469)

2.1.26. RESULTADO FINANCEIRO

	2021				2020			
	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social e esportes amadores	Total
Receitas financeiras								
Variação cambial ativa	35.240	1	-	35.241	52.760	-	-	52.760
Juros ativos	1.362	-	141	1.503	32	-	30	62
Outras Receitas	1	-	161	162	111	8	129	248
Total receitas financeiras	36.603	1	302	36.906	52.903	8	159	53.070
Despesas financeiras								
Variação cambial passiva	(38.714)	(2)	-	(38.716)	(90.235)	-	-	(90.235)
Encargos sobre empréstimos	(5.628)	-	-	(5.628)	(4.198)	-	-	(4.198)
Operações de Câmbio	(17.106)	(10)	(31)	(17.147)	(11.601)	(82)	(40)	(11.723)
Despesas bancárias	(51)	-	(117)	(168)	-	-	(123)	(123)
Desconto concedidos	(12.401)	-	-	(12.401)	(21)	-	(67)	(88)
IRRF sobre aplicações financeiras	-	-	(14)	(14)	-	-	(19)	(19)
Outras despesas financeiras	(3.082)	(1)	(6.059)	(9.142)	(2.147)	(3)	(4.953)	(7.103)
Total despesas financeiras	(76.982)	(13)	(6.221)	(83.216)	(108.202)	(85)	(5.202)	(113.489)
Resultado financeiro	(40.379)	(12)	(5.919)	(46.310)	(55.299)	(77)	(5.043)	(60.419)

2.1.27. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

2.1.27.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do **Clube** a expõe a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do **Clube**.

a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

O **Clube** atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do euro.

O **Clube** não possui instrumentos derivativos para a cobertura de riscos cambiais.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade do **Clube** sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na nota 2.1.9. O **Clube** não possui instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

b) Risco de crédito

Com relação às contas a receber, o **Clube** está principalmente exposto a valores a receber de outros clubes por venda de atletas e receitas de associados. As

contas a receber de clubes estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou federais), o **Clube** ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação, podendo acarretar sanções esportivas ao devedor. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco de o **Clube** não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de montantes entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área financeira, visando assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades de suas atividades.

2.1.28. SEGUROS

O **Clube** mantém cobertura de seguros, cujos valores contratados são estipulados em bases técnicas, que se estimam adequadas para cobrir eventuais sinistros envolvendo seus ativos. Também são contratados seguros relativos a atletas profissionais, conforme determina a Lei nº 9.615/98.



3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

2021



2020



1999



TRICAMPEÃO

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos administradores, conselheiros e associados

Sociedade Esportiva Palmeiras

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da **Sociedade Esportiva Palmeiras** (“**Clube**”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Sociedade Esportiva Palmeiras** em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao **Clube**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Processo de arbitragem

Sem modificar nossa opinião, chamamos a atenção para a nota explicativa nº 2.1.14 às demonstrações financeiras que menciona a existência de processo de arbitragem envolvendo o **Clube** e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A., e que, segundo informações dos assessores jurídicos do **Clube**, não é possível estimar o desfecho e os possíveis efeitos deste processo nas demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nossa opinião não contém modificação relacionada a este assunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação, foram por nós auditadas e sobre elas emitimos relatório datado de 01 de fevereiro de 2021, contendo opinião não modificada e mesma ênfase sobre processo de arbitragem descrita neste relatório.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração do **Clube** é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre este relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar este fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração do **Clube** é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de

demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o **Clube** continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o **Clube** ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do **Clube** são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representação falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do **Clube**.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do **Clube**. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o **Clube** a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, SP, 14 de fevereiro de 2022



GF Auditores Independentes
CRC 2SP 025248/O-6

Marco Antonio Gouvêa de Azevedo
Contador - CRC 1SP 216678/O-6

4. GESTÃO

2021



2020



1999



TRICAMPEÃO

GESTÃO**DIRETORIA EXECUTIVA****PRESIDENTE**

Leila Mejdalani Pereira

1º VICE-PRESIDENTE

Paulo Roberto Buosi

2º VICE-PRESIDENTE

Maria Tereza Bellangero

3º VICE-PRESIDENTE

Neive de Andrade

4º VICE-PRESIDENTE

Tarso Gouveia

CONSELHO DELIBERATIVO**PRESIDENTE**

Seraphim Carlos Del Grande

VICE-PRESIDENTE

Alcyr Ramos da Silva Junior

CONSELHO DE ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**PRESIDENTE**

Tommaso Mancini

VICE-PRESIDENTE

Carlos Ricardo Degon

AUDITORIA INTERNA**DIRETOR DE AUDITORIA INTERNA**

Wilson Toshiro Nakamura

DIRETORIA DE GESTÃO E FINANÇAS**DIRETOR DE FINANÇAS**

Davi Ricardo Gueldini

DIRETOR TESOUREIRO

Enrique Tadeu Jussio Guillen

DIRETOR EXECUTIVO DE GESTÃO E FINANÇAS

Cristiano Koehler

GERENTE DE GESTÃO

Rogério Ortega

CONTROLADORIA**GERENTE DE CONTROLADORIA**

Daniel Rodrigo de Sousa Santos

CONTADORAJoelma dos Santos
1SP270137/O-0**GERENTE FINANCEIRO**

Bruno Gonçalves Marques Silveira



SOCIEDADE ESPORTIVA
PALMEIRAS

Rua Palestra Itália, 214 • Perdizes • CEP 05005-030 • São Paulo/SP • Brasil • Tel.: +55 11 3874-6500

WWW.PALMEIRAS.COM.BR